



Souhrnná teritoriální informace Lucembursko

Zpracováno a aktualizováno zastupitelským úřadem ČR v Lucemburku (Lucembursko) ke
dni 30. 5. 2020 20:07

Seznam kapitol souhrnné teritoriální informace:

1. Základní charakteristika teritoria, ekonomický přehled (s.2)
2. Zahraniční obchod a investice (s.15)
3. Vztahy země s EU (s.23)
4. Obchodní a ekonomická spolupráce s ČR (s.26)
5. Mapa oborových příležitostí - perspektivní položky českého exportu (s.33)
6. Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu (s.42)
7. Kontakty (s.51)



1. Základní charakteristika teritoria, ekonomický přehled

Lucemburské velkovévodství, unitární, demokratický stát je konstituční monarchií v čele s velkovévodou (Jindřich Lucemburský).

Parlament je jednokomorový (Poslanecká sněmovna, 60 poslanců), významnou konzultativní roli v případě vzniku legislativy hraje rovněž Státní rada.

Ekonomika je dynamická, otevřená, vysoce integrovaná, založená zj. na službách, zj. finančních (27 %/kapitál v investičních fondech osciluje mezi 4 - 5 triliony eur).

HDP od krize z 2008 kontinuálně roste. V 2019 dosáhl růst 2,6% (tj. významně převýšil výsledky eurozóny, jejíž růst v 2017-2019 nepřevýšil 2 %). V 2020 se kvůli pandemii COVID-19 očekává propad lucemburského růstu o vysokých 6-12% (tj. na -3,4% až -9,4 % HDP), v 2021 opětový růst (snad až 5-7%).

Nezaměstnanost (6,9%) i inflace (2,06 %) zůstávají stále relativně nízké, krize však má na hodnoty značný vliv a celková roční bilance je dosud stále s otazníkem (lucemburská ekonomika staví na finančnictví a bankovníctví a většina firem byla během pandemie schopna přejít na on-line režim, nezaměstnanost však v 1. Q meziročně významně/o 31,1% stoupla).

Podkapitoly:

- 1.1. **Oficiální název státu, složení vlády**
- 1.2. **Demografické tendence: Počet obyvatel, průměrný roční přírůstek, demografické složení (vč. národnosti, náboženských skupin)**
- 1.3. **Základní makroekonomické ukazatele za posledních 5 let (nominální HDP/obyv., vývoj objemu HDP, míra inflace, míra nezaměstnanosti). Očekávaný vývoj v teritoriu s akcentem na ekonomickou sféru.**
- 1.4. **Veřejné finance, státní rozpočet - příjmy, výdaje, saldo za posledních 5 let**
- 1.5. **Platební bilance (běžný, kapitálový, finanční účet), devizové rezervy (za posledních 5 let), veřejný dluh vůči HDP, zahraniční zadluženost, dluhová služba**
- 1.6. **Bankovní systém (hlavní banky a pojišťovny)**
- 1.7. **Daňový systém**

1.1 Oficiální název státu, složení vlády

Název státu:

- česky Lucemburské velkovévodství
- francouzsky Grand-Duché de Luxembourg
- německy Großherzogtum Luxemburg



- lucembursky Groussherzogtum Lëtzebuerg

Státní uspořádání, typ zřízení:

Konstituční monarchie, unitární stát, liberální demokracie

Složení vlády:

Stávající vládní kabinet vzešel z parlamentních voleb konaných 14. 10. 2018. Přestože v nich se získal 21 křesel (28,31%), obdobně jako v 2013, zvítězila středo-pravicová Křesťansko sociální lidová strana (Chrëschtlech-Sozial Vollekspartei, CSV, 1944), z níž dosud pocházeli všichni lucemburští premiéři s výjimkou liberálů Gastona Thorna (1974-1979) a Xavier Bettela (první kabinet, v letech 2013-2018), nepodařilo se jí opět sestavit vládu. K pokračování dosavadního vládního projektu se znovu rozhodla stávající modro-červeně-zelená trojkoaliční sestava (středopravicová, liberální Demokratická strana/Demokratesch Partei, DP, 1955, se získal 12 křesel, 16,91 %; levicová Socialistická dělnická strana/Lëtzebuerger Sozialistesche Aarbechterpartei, LSAP, 1945, se získal 10 křesel, 17,6 % a Zelení/Déi Gréng, 1983, se získal 9 křesel, 15,12 %). CSV v opozici zůstala spolu s dalšími parlamentními uskupeními, ultrapravicí/ADR (Alternativní demokratická reformní strana, Alternativ Demokratesch Reformpartei, ADR, 1987, se získal 4 křesel, 8,28%), ultralevicí/Déi Lénk, 1999, se získal 2 křesel, 5,48%) a s - vůbec poprvé zastoupenými, politicky více méně eklektickými - Piráty/Piratenpartei, 2009, se získal 2 křesel, 6,45%.

Kabinet tvoří 35 resortních portfolií, rozdělených do 17 ministerských úřadů. Vláda složená ze 12 mužů a 5 žen (kromě DP vždy 2 za účastnickou stranu) přijala program podpory "inovací, sociálního hospodářství a ekologie" a "silného Lucemburska a silného Velkého regionu v silné EU". Exekutivní prohlášení se opírá o základní předvolební sliby všech 3 uskupení, fakticky jde o kontinuum programového prohlášení předchozího kabinetu. Přísahu do rukou velkovévody vláda složila a v novém složení poprvé zasedla 5. 12. 2018.

Vládní obměny zatím proběhly dvě. První 4. 10. 2019 (poté, co v létě 2019 těžkou srdeční příhodu utrpěl někdo. mpř. vlády a ministr spravedlnosti Félix Braz/Déi Gréng), druhá 4.2.2020 (poté, co po 10 letech v řadě vysokých exekutivních funkcí na základě vlastního rozhodnutí odstoupil někdo. mpř. vlády a ministra hospodářství Etienne Schneider).

Parlament sestává opět většinou z mužů (poslankyň je 25%). Kabinet (vzhledem k barvám zúčastněných stran přezdívaný "gambijský") ve Sněmovně disponuje oporou 32 ze 60 hlasů (tj. 53,3%). Předsedou Sněmovny se 6. 12. 2019 stal Fernand Etgen (DP).

Příští legislativní volby proběhnou v 2023.

**Rozdělení ministerských portfolií (v protokolárním pořadí):**

- Xavier Bettel: předseda vlády, státní ministr, ministr pro komunikace a média, náboženství, digitalizaci a administrativní reformu (DP);
- Dan Kersch, vicepremiér a ministr práce, zaměstnanosti a sociálního a solidárního hospodářství a ministr sportu (LSAP);
- Francois Bausch: místopředseda vlády a ministr mobility a veřejných prací, ministr obrany a vnitřní bezpečnosti (Déi Gréng);
- Franz Fayot, ministr hospodářství a ministr pro rozvojovou spolupráci a humanitární pomoc (LSAP);
- Carole Dieschbourg/ová: ministryně životního prostředí, pro boj proti změnám klimatu a pro udržitelný rozvoj (Déi Gréng);
- Paulette Lenert/ová, ministryně pro ochranu spotřebitele, ministryně zdravotnictví a ST práce, zaměstnanosti a sociálního a solidárního hospodářství (LSAP);
- Sam Tanson/ová, ministryně spravedlnosti a ministryně kultury (Déi Gréng);
- Claude Thurmes: ministr územního plánování, ministr energetiky (Déi Gréng);
- Corinne Cahen/ová: ministryně pro rodinnou politiku, integraci a Velký region (DP);
- Pierre Gramegna: ministr financí (DP);
- Claude Meisch: ministr školství, dětí a mládeže, ministr vysokého školství a vědy (DP);
- Marc Hansen: ministr pro veřejnou správu, zastupující ministr pro administrativní reformu a digitalizaci (DP);
- Lex Delles: ministr pro střední třídu a turistiku (DP);
- Taina Bofferding/ová: ministryně vnitra, ministryně pro rovné příležitosti žen a mužů (LSAP);
- Jean Asselborn: ministr zahraničních a evropských věcí, ministr migrace a azylu (LSAP);
- Romain Schneider: ministr zemědělství, vinařství a rozvoje venkova, ministr sociálního zabezpečení (LSAP);
- Henri Kox, ministr bydlení a ST obrany a vnitřní bezpečnosti (Déi Gréng).

1.2 Demografické tendence: Počet obyvatel, průměrný roční přírůstek, demografické složení (vč. národnosti, náboženských skupin)**Celková statistika:**

- Počet obyvatel: 620.000 (k 1. 1. 2020), z toho přibližně 300.000 cizinců (z hlediska počtu obyvatel druhý nejmenší členský stát EU po Maltě, cizinci, převážně evropského původu, tvoří 47,9 %)
- Přírůstek obyvatel zhruba 10.000 ročně (většinou migrace)
- Hustota: 232,8 obyvatel/km²

Věková skladba:

- děti do 14 let 16,1 %
- aktivní populace 69,5 %
- starší 65 let 14,3 % (průměrný věk dožití je 72 let u mužů a 82,8 let u žen)

Národnostní složení:

- 52,1 % Lucemburčanů
- 47,9 % cizinců (z toho 39 % EU- 16, 2 % Portugalců, 7, 2 % Francouzů, 3, 5 % Italů, 3, 4 % Belgičanů, 2, 2 % Němců, 1 % Britů, 0, 7 % Nizozemců, 4, 8 % ostatní - a 7, 7 % občanů z rozvojových zemí).

Jazyková skladba:



Francouzsky hovoří 96 %, lucembursky 78 %, německy 75 %. Jazyk největší zahraniční komunity, portugalsčinu, ovládá 11 % obyvatel.

Náboženské složení:

Převažuje katolické vyznání (73,7 %), existují ovšem i menší protestantské a židovské komunity (2,3 %) a s migrační vlnou postupně narůstá počet muslimských obyvatel (4 %). K ateismu se hlásí 20 % populace.

Největší města dle počtu obyvatel:

1. Lucemburk 122.300
2. Esch-sur-Alzette 35.000
3. Differdange 26.200
4. Dudelange 20.900
5. Pétange 18.700

1.3 Základní makroekonomické ukazatele za posledních 5 let (nominální HDP/obyv., vývoj objemu HDP, míra inflace, míra nezaměstnanosti). Očekávaný vývoj v teritoriu s akcentem na ekonomickou sféru.

• **Souhrn:**

Lucembursko je příkladem stabilního, rozvinutého hospodářství, které charakterizuje vysoký příjem (v posledních letech 2. největší HDP per capita na světě/52,1 mld. eur, per capita 102.000 USD/na prvním místě statisticky Katar). Průměrný roční hrubý plat dosahuje v zemi 51.000 eur, čistý 38.000 eur.

Typická je (stále relativně) nízká nezaměstnanost/6,9 % i inflace/2,06 % a (do vypuknutí pandemie v 2020) i trvalý růst HDP (v 2019 ještě 2,6 %, v 2020 zřejmě propad o 6-12% na -3,4 až - 9,4% HDP).

Vzhledem k malé rozloze a výhodné geografické pozici v srdci EU je pro Lucembursko charakteristický vysoký stupeň ekonomické otevřenosti, silná orientace na zahraniční obchod a integrace do větších hospodářských celků (EU; OECD, WTO). Přirozenými, největšími hospodářskými partnery jsou zj. sousední státy, ale i ostatní členské země EU, resp. neunijní Velká Británie a Švýcarsko; transatlantičtí partneři a - ve stále větší míře - velké asijské ekonomiky (zj. Čína, resp. Japonsko a Jižní Korea) a vybrané státy Arabského poloostrova (zj. Saúdská Arábie, Katar a Kuvajt):

- Vývoz (12, 7 mld. eur): Německo (27,78 %), Francie (14, 66 %), Belgie (11,64 %), Itálie (3, 99 %), Nizozemsko (5, 55 %), Velká Británie (4, 12 %), Polsko (2, 36 %), Španělsko (2, 37 %)
- Dovoz (18, 9 mld. eur): Belgie (33, 96 %), Německo (26, 54 %), Francie (11, 95 %), USA (4, 23 %), Nizozemsko (5, 16 %)



%), Itálie (2, 33 %), Velká Británie (2, 23 %), Japonsko (2, 59 %), Polsko (1, 25 %), Španělsko 1, 18 %), Rakousko (0, 72 %)

Míra exportního rizika dle OECD je minimální.

Nejvyšší možnou známkou, AAA, hodnotí vysoce příjmovou, otevřenou, dynamickou a ve vnitřním trhu EU plně integrovanou lucemburskou ekonomiku - dosud s trvalým růstem a relativně nízkou zadlužeností, inflací i nezaměstnaností - vzhledem k politické i ekonomické stabilitě velmi perspektivně i všechny největší ratingové agentury světa (Standard and Poor's, Moody's, PPRO, MaG, Fitch, DBRS).

(První historická vládní půjčka, 2,5 mld. eur, k zajištění financování dedikovaných krizových a post-pandemických státních opatření a garancí, byla v 4/2020 na světových kapitálových trzích vzhledem k optimálnímu ratingu země udělena pouze ve 2 tranších (1,5 mld. eur na 5 let a 1 mld. eur na 10 let), nadto s mimořádným, negativním úrokem/-0,035%.

Hospodářství je přitom i do jisté míry zranitelné, nejen vzhledem k silné závislosti na sektoru financí, ale i vzhledem k naprosté závislosti na zahraničních a přeshraničních pracovnících (47,9 % pracovní síly/210.000 osob, zj. ze sousedních Belgie, Francie a Německa/velmi akutně se tato závislost projevila během koronavirové krize/zdravotnický systém země na přeshraničních lékařích a sestrách stávi z vysokých 80%). Přes solidní fundament lucemburské ekonomiky patří k největším výzvám současnosti i základní strukturální problémy: obligatorní indexace platů v závislosti na inflaci, absentující reforma penzijního systému (deficitního dle odhadů nejpozději od 2050), obtížná mobilita (dopravní infrastruktura, vč. odstavných parkovišť a elektrických nabíječek e-aut zaostává), absence národní RaD strategie (Universita v technických oborech stále neexceluje), chybějící ubytovací kapacity a vysoké ceny nájmu), nehledě na vysokou energetickou spotřebu.

- **Struktura ekonomiky:**

Průmysl: 7,2 % HDP: nejméně v EU. Základně původně dominovala ocelářská výroba. Po jejím útlumu došlo k částečné diversifikaci zj. v oblasti chemického (biotechnologie), strojírenského (autodíly, autoskla), sklářského (spotřební zboží) a gumárenského (pneumatiky) a zpracovatelského (aluminium, food processing) průmyslu. Energetika je stále založena na importované ropě a plynu, postupně však roste podíl OZE. Podíl jádra je - přesto, že se jadernou elektrárnou v zemi, o plánovaném výkonu 1.200 MW, vzhledem k občanským protestům v 1978 nepodařilo postavit a Lucembursko zůstalo aktivním nejaderným státem - 10,4% energetického mixu).

Zemědělství: 0,2 % HDP: vysoce intenzivní, orientuje se zj. na vinařství (15 mil. litrů vína ročně), obilnářství, ovocnářství a chov skotu. Působí v něm pouze 3% populace.



Služby: 88,7 %. Dominantní jsou zj. bankovní a finanční produkty (FinTech/27 % HDP) a právně-poradenské kabinety. Lucembursko je 2. největším globálním světovým centrem investičních fondů (po New Yorku). Suma Lucemburskem spravovaných investičních fondů osciluje mezi 4-5 triliony eur (kvůli pandemii byl propad v zemi registrovaných fondů zatím zaznamenán o 13,5%, na clk. 4.149, 916 mld. eur, tj. na úroveň zhruba před 2 roky, jde nicméně o více než dvojnásobek burzovní hodnoty 50 nejceněnějších firem světa do dohromady. Investiční portfolio značně rozšířilo (dnes je již distribuováno do sedmi desítek zemí), rozrostl i počet místně domicilovaných fondů (4.110), expandují hlavně neregulované fondy. Velkou neznámou z hlediska trajektorie vývoje v oblasti zůstává brexit - v LU jsou většinou umístěny firemní back-offices, s front-offices v Londýně. Lucembursko je i statisticky nejdůležitějším bankovním střediskem eurozóny. Po Londýně a Curychu stojí jednoznačně na pomyslném vrcholku pyramidy bankovních center Evropy, v světovém měřítku zaujímá 18. pozici. Finanční a bankovní sektor v zemi představuje 1/3 národního HDP. Sektor těží z tradiční diskretnosti, multilingvismu i vynikající úrovně digitalizace a novátorských finančních produktů řady místně registrovaných finančních domů (139 bank, 3.500 podílových a specializovaných investičních fondů, 7.000 individuálních poskytovatelů, zj. rizikové a penzijní fondy).

- **Strategická odvětví:**

Kromě tradičního ocelářství (i v České republice působící LU firma ArcelorMittal, pův. Arbed, 1876) a finančních služeb (FinTech/privátní bankovní správa, investiční fondy, Investment Vehicles, pojišťovnictví, penzijní systémy, islámské finančnictví, MicroFinance, finanční filantropie, správa intelektuálního vlastnictví, ad.) k nim patří i doprava a logistika (centrální poloha v tzv. Velkém regionu umožňuje významnou expanzi), telekomunikace, média, elektronické obchodování, služby podnikům (obchodní platforma pro Velký region (Pôle du commerce de la Grande Région), ICT (nadnárodní telekomunikační TV a radiová společnost RTL /1920; globální satelitní společnost SES/1985), stavebnictví a obchod s nemovitostmi (architektonické a inženýrské služby, pojišťovací, účetní a daňoví experti, reklamní agentury, informatici, konzultanti, realitní kanceláře, ad.), resp. turistika (8,3 % HDP, přes redukováný počet pamětihodností do země ročně přijíždá na 900.000 návštěvníků).

Vláda usiluje o udržení podílu průmyslu a další diverzifikaci i nové investice do novátorských odvětví (mj. kosmického průmyslu/plánovaná je těžba z asteroidů; biotechnologií, OZE, odpadového hospodářství), správy dat, elektromobility a autonomních vozidel a zdravotnictví). Cílevědomě buduje transparentní právní i investiční a stimuluje fiskální prostředí (postupně dochází k utlumování - přes přístup k BEPS 2017 nadále pokračujících daňových optimalizací). Aktivně podporuje Lucembursko rozvoj technického školství i rozvoj základního i aplikovaného výzkumu (Lucemburská univerzita byla založena v 2003, v posledních letech se však již mezi 50 nejmladšími VŠ světa umísťuje kolem 10. místa. V 9/2019 spustila studium vesmírné prospekce, v 9/2020 plánuje zahájení plnohodnotných lékařských studií).

Investiční plán do pokrizového digitálního, "zeleného" hospodářství a reindustrializace:

Mnoho společností působících v zemi patří - stejně jako v sousedním Německu - ke světovým technologickým lídrům. Většina vykazuje vysokou míru produktivity i automatizace, mnohé svižně rozvíjejí (plánují či již implementují) digitální



inovace (umělá inteligence, sériové robotické procesy) a optimalizaci výroby k přechodu na environmentálně udržitelné oběhové hospodářství. Do 2023 se Lucembursko plánuje stát se inovační, datovou ekonomikou (počítá se zavedením sítě 5G; dlouhodobě investuje do datových úložišť, národního "superpočítače/v 2017 iniciovalo i tematický nadnárodní unijní projekt euro-HPC) i nové ek. niche, "digitálního zdravotnictví". Stalo se první zemí světa, jejíž největší výzkumné středisko, Luxembourg Institute of Science and Technology/LIST, ve spolupráci s národním ministrem digitalizace (10/2018) zahájilo v 2019 práce na plné digitální mapě území, k hledání dalších synergií a plánování budoucích infrastrukturních projektů. Velmi systematicky připravuje Velkovévodství přechod na bez-emisní hospodářství (od 3/2020 zavedlo bezplatnou veřejnou dopravu, od 2019 zavedlo subvence na nákup elektrokol a elektrovozů, navýšilo subvence pro budování fotovoltaických panelů v průmyslu i v domácnostech.

Přes skokově negativní "pandemickou" bilanci roku 2020, kdy stát namísto příjmového/+ 800 mil. eur počítá s deficitním rozpočtem/- 5 mld. eur, nárůstem veřejného dluhu na 17 mld./28,7% HNP v 2020/v 2021 na 29,6% HNP, avizovalo Lucembursko záměr nejen udržet dosud plánovaný investiční plán (2,8 mld. eur v 2020, 3 mld. v 2021, ve shodě s Národním klimatickým a energetickým plánem/Plan national énergie-climat/PNEC (5/2020), jenž v perspektivě 2030 počítá s redukcí emisí o 55%, podílem OZE 25% a zvýšením energetické účinnosti na 44% ve srovnání s 2007), ale dokonce jej díky mimořádným ek. balíkům na zotavení národního hospodářství rozhojnit (1. krizový balík dosáhl výše 8,8 mld. eur plus garantované půjčky st. investiční banky SNCI ve výši 600 mil. eur, 2. balík byl avizován do výše 800 mil. eur, dalších 5 mil. eur bylo uděleno sektoru kultury a 750.000 eur na podporu transformace výroby do "ekologických, digitalizovaných a *regionálních*" provozů/reindustrializace země).

Základní makroekonomické ukazatele (zdroj: Statec, 5/2019)

Ukazatel	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Růst HDP (%)	5, 7	2, 6	-0,8	4, 3	4, 1	4, 8	2,9	4, 2	4, 6	2,6	-3,4 až - 9,4
Míra inflace (%)	2, 2	2, 3	3,4	2,7	1,7	0, 5	0,2	1, 9	1, 1	2, 06	2, 06
Nezaměstnanost (%)	5, 7	5, 7	6,1	6, 8	7, 1	7,1	6, 8	6, 0	5, 7	5, 4	6, 9
Balance běžného účtu (mld. USD)	-	-	-	3, 5	3, 6	3, 0	2, 7	3, 2	3, 3	3, 3	NA



Populace (tis.)	516	517,2	520	524,9	537,0	549,7	563,0	590,1	602	614	620
Konkurenceschopnost	-			23/148	22/144	22/140	19/144	20/144	19/144	19/144	NA
Exportní riziko OECD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dluh (% HNP)	20,1	19,1	22	23,3	22,9	21,5	22,4	22,9	22,7	20,2	28,7
Deficit (% HDP)	-0,7	0,5	0,3	1	1,5	1,6	1,6	0,8	0,7	0,7	1,2

1.4 Veřejné finance, státní rozpočet - příjmy, výdaje, saldo za posledních 5 let

Státní rozpočet (mld. €)

	2016	2017	2018	2019	2020
Výdaje	4106	4148	4529	4427	NA
Příjmy	3793	4066	4325	4899	NA
Saldo	-313	-82	-204	472	NA

Zdroj: MF LU

Lucembursko běžně zaznamenává jeden z nejvyšších rozpočtových přebytků v poměru k HDP. Pandemické výdaje touto statistikou ovšem značně otřásl. Balíky záchranných ek. opatření (první ve výši 8,8 mld. eur, s garantovanými půjčkami státní investiční banky/SNCI ve výši 600 mil. eur; druhý „v perspektivě konce 1. trimetru 2021 do výše 800 mil. eur“, k udržení likvidity firem a po-krizovému oživení ekonomiky, plus přidatých 5 mil. eur do sektoru kultury a 750.000 eur k postupné konverzi hospodářských programů podniků k budování digitální, „zelené“ ekonomiky) přivodily zásadní rozpočtové modifikace (z příjmového (800 mil.) nadále Lucembursko počítá s deficitním rozpočtem (téměř 5 mld. eur) a s dluhem 17 mld. eur (28,7% HNP; v 2021 dokonce na 29,6%).



Přetrvávajícím problémem země je nadto rostoucí podíl osob žijících na či dokonce pod hranicí chudoby (v I.Q 2019 téměř 25% zaměstnanců na poloviční a 10 % zaměstnanců na plný úvazek, tzv. Arme Beschäftigte, Working Poor).

1.5 Platební bilance (běžný, kapitálový, finanční účet), devizové rezervy (za posledních 5 let), veřejný dluh vůči HDP, zahraniční zadluženost, dluhová služba

Státní dluh (% HDP)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Dluh	20,1	19,1	22	23,3	22,9	21,5	22,4	22,5	22,7	20,2	28, 7
Deficit	-0,5	0,5	0,2	0,7	1,4	1,3	0,8	0,7	0,7	0,7	NA

Devizové rezervy

1.014 mld. USD (odhad/CIA Factbook)

Zahraniční zadluženost

Zahraniční zadluženost Lucemburska, součet dluhů státu (veřejná správa, samospráva, centrální banka) i soukromých subjektů (právníké i fyzické osoby, představovala již před krizí z 2020 závratných 9,968 mld. USD (tj. 3, 44 % HDP, globálně 10. pozice). V přepočtu na obyvatele šlo o vůbec nejvyšší zadlužení na světě (3.759.174 USD, tj. 84x vyšší nežli v případě největšího globálního dlužníka, USA).

Jakkoli je ilucemburské HDP na osobu je přitom nominálně rovněž nejvyšší na světě (108. 832 USD), není statistika vzhledem k pandemii zřejmá.



1.6 Bankovní systém (hlavní banky a pojišťovny)

Lucembursko patří k nejvýznamějším finančním centrům světa. Díky modernímu, liberálnímu rámci i tradičně kvalitní ochraně investic i aktivní vládní politice přitahuje zahraniční finanční operátory všech velikostí, v poslední době zj. z Asie (Čína, Japonsko).

Dle Global Financial Center's Index země stojí na vrcholku pomyslné pyramidy bankovních center Evropy. Je nejen nejdůležitějším bankovním střediskem eurozóny, ale i třetím centrem kontinentu, po Londýně a Curychu. Ve světovém srovnání drží 18. pozici. Výše proinvestovaných prostředků fondů činí mezi 4 a 5 triliony eur, země se tak stala největším evropským a druhým největším světovým centrem investičních fondů (po New Yorku). K lídrům patří v oblasti soukromého bankovníctví. Počet bank postupně konsolidoval na více než 120 (přes průběžnou konsolidaci stále vyšší nežli ve Frankfurtu, Dublinu, Paříži či Amsterdamu). Sektor zaměstnává 26.000 pracovníků (z toho 20.000 přeshraničních).

Lucembursko přistoupilo ke všem evropským normám architektury pro finanční dohled v Evropě (Basel II/EU, Base Erosion and Profit Shifting/OECD), tendenci po posilování nadnárodní unijní dozorové agentury ESMA a soustředěnou kritiku režimu svých podmínek držby cenných papírů (holdings) i daňových výhod (rulings) ze strany EK ovšem nese nelibě.

Lucemburská "City", přezdívaná "Place", se totiž stala šampionem nejen z hlediska smíšeného lidského kapitálu a dobré infrastruktury, politické i ekonomické stability a centrální polohy v EU, ale zj. ohledně velmi flexibilní daňové politiky. Úsilí poradenských firem a multinárodních společností o využívání daňových schémat za (honorované) aprobace ze strany národní administrativy se přes přistoupení Lucemburska k BEPS OECD v 7/2017 jeví víceméně beze změn. Státní pokladna na daňových operacích vydělává (v 2017 celkem 10,2 mil. eur), v 3/2018 byl dokonce ustaven nový Úřad pro zvláštní daňové režimy (Bureau dédié aux décisions anticipatives - restricts/rulings). S odhaleními případů daňové optimalizace (LuxLeaks 2014, Panama Leaks 2015, Paradise Papers 2017) Lucembursko otevřeně nesouhlasilo. Negativní bylo dlouho i k návrhům EK na adekvátní zdanění př. velkých nadnárodních internetových společností (tzv. "GAFA"/Google-Amazon-Facebook-Apple), iniciovalo přesun diskuse z fóra EU na platformu OECD.

Banky



Nejstarší bankou Lucemburska je národní Spořitelna (Spuerkeess, 1856, dnes Banque et Caisse d'Épargne de l'Etat). Od 1944 je plnohodnotnou bankou s oprávněním ke všem operacím. Jejím jediným akcionářem je stát (zisk je každoročně převáděn do státního rozpočtu).

Mezi další významné lucemburské banky patří kromě Banque Centrale de Luxembourg (BCL, 1998) Société Nationale de Crédit et d'Investissement a Fortis (FBL, dříve Banque Générale du Luxembourg (BGL), resp. Banka Dexia BIL. Poslední dvě se v důsledku finanční krize dostaly do potíží s likviditou a musely být sanovány podílnickými vládami (Belgie, Francie, Lucembursko, Nizozemsko). Lucemburská část banky Fortis byla přejmenována na BGL a v 2009 byla převzata francouzskou bankou BNP Paribas (65,96 %). Při této transakci byla vytvořena největší lucemburská banka současnosti.

Mezi další významné finanční domy země se řadí ING Luxembourg, Bausparkasse Wuestenrot, CA Indosuez Weath Europe, Banque de Luxembourg (1920, původně pobočka Banque de l'Alsace et de Lorraine), Banque Havilland, Banque Internationale a Luxembourg (BIL), Agence Olomani, Novo Banco, Carnegie, Degroof, Advanzia, Ippa et Associés, Bank of Tokyo-Mitsubishi, Safra Sarasin, Pictet, BCP, Dresdner Bank Luxembourg, La Francaise Internationale, DNB Nor, DNB Luxembourg, Caisse Raiffeisen Agence Mesch, Dekabank Deutsche Giro, DWS Investment, CCB Europe-China Construction Bank, Crédit Suisse, Société Générale Bank and Trust a CBP Quilvest. Sdruženy jsou v oborové lobbyistické skupině ABBL (Association des Banques et Banquiers).

V Lucembursku má rovněž sídlo Evropská investiční banka (Banque européenne d'Investissement).

Pojišťovny

V Lucembursku jsou zastoupeny všechny hlavní mezinárodní pojišťovací skupiny, s produkty životního pojištění ve spojení s možností investic do podílových fondů. Nezanedbatelný je - vzhledem ke geografické poloze země poměrně paradoxně - podíl námořního pojištění, resp. zajišťovacích aktivit (v zemi působí 250 zajišťoven). Asociace pojišťovacích společností (ACA) reprezentuje 96 místně etablovaných společností, mj. Altair, AME, AXA, Baloise, British Marine, EuropeAssistance, Shipowners Mutual Protection and Indemnity Association, Le Foyer Assurances, West of England, ad.

Investiční fondy

V Lucembursku je registrován největší počet investičních (Fonds de placement, Fonds d'investissement/aktivních i pasivních) i spekulativních (hedge fonds) fondů v Evropě, především v oblasti přeshraniční distribuce. Jejich aktivity směřují do více než 70 zemí světa, se zvláštním zaměřením na Evropu, Asii, Latinskou Ameriku a ve vzrůstající míře i na Blízký východ. Velmi intenzivně sleduje Lucemburko otázku negociací Dohody EU/GB (řada fondů má svůj front-office v Londýně, v Lucemburku jen back-office)

1.7 Daňový systém

Daňový systém, pokud jde o strukturu, je v zásadě srovnatelný s německým (inspiroval se za německé okupace), zatímco systém registrace subjektů snese srovnání s belgickým, nebo francouzským.



Daně existují státní (přímé - daň pro fyzické osoby, daň pro právnické osoby, daň pro právnické osoby z majetku a daň z obchodních transakcí - a nepřímé (DPH a daně za registraci podnikání) a daně místní.

Místní daně jsou stanovovány autonomně, na úrovni jednotlivých (102) komun, zcela bez zásahů či dozoru státní správy (tj. neexistuje mj. ani jednotná státní pozemková daň). Nepřehledný je i systém komunálních poplatků. Pakliže jsou vůbec zavedeny, autonomně jsou kalkulovány buď ve fixní výši či v procentuálním poměru (některé obce/Mamer př. bez koordinace s ostatními komunami rozhodly i o případných nových zdaněních typu daň za ubytování AirBnB).

Daně jsou vybírány jsou buď státem (místní daň pro fyzické i právnické osoby), nebo přímo obcemi (ostatní místní poplatky, př. vodné, stočné, odvoz odpadu, přeprava odpadní vody/kanalizace, úprava parků, lokální kulturní akce, turistické pobyty, pořádání trhů, provoz cirkusů, ad.). Souborný veřejný soupis lokálních zdanění neexistuje. Země se tak i nadále logicky potýká s pověstí daňového ráje, přestože již v 2017 přistoupila k BEPS/OECD.

Sazby základních hlavních daní:

- DPH a spotřební daň: 17 % (snížená 3 %, 8 %, 14 %) - nejvýhodnější daň v EU vůbec (*V rámci kategorie vzhledem k pandemii probíhá složitá diskuse. Ministr financí ovšem zatím odmítl všechny pokusy ekonomických operátorů v zemi o udělení statutu výjimky pro ultra-snížené daně / 3%. Pokračuje dokonce i živá, zatím diskrétní diskuse o evt. zvýšení daní.*)
- Daň z obratu právnické osoby: 21 % pokud danitelný příjem nepřesahuje € 15,000, 21 % v ostatních případech (+ 9 % příspěvek do fondu zaměstnanosti)
- Daň z příjmu fyzické osoby: 0–43,6 (+ 9 % příspěvek do fondu zaměstnanosti); horní daňová sazba pro fyzické osoby: 38,9 % při ročních příjmech vyšších než 150.000 €;
- Průměrné zdanění mezd: 38 % (průměrné zdanění v eurozóně - cf. vs. EU 40,7 %; Francie 45,3 %, Německo 40,0 %, Belgie 47,4 %);
- Minimální mzda: 1.998 € (pro kvalifikované prac. 2.398 € - mzdy jsou vázány na index inflace).
- Korporátní daň: 21 %.

U finančních služeb a služeb poskytovaných elektronickou cestou (typu např. e-shopping, telekomunikace aj.) platil do 1/2015 princip zdanění u konečného spotřebitele, nadále je v platnosti zdanění u zdroje, což na poskytovatele vyvolává dodatečné nároky (musejí své obchodní aktivity hlásit v místě odběratele).

Úroky z vkladů u drobných střadatelů banky do 7/2015 nezdaňovaly vůbec, placeny měly být v rámci ročního daňového zúčtování (příznání je povinen podávat každý, jehož příjmy odpovídají základu vyššímu, než ze kterého byly v průběhu roku odváděny zálohy na daň - odpovídají průměrnému výpočtu daně, kterou by měl poplatník s určitým výdělkem odvádět státu, neexistuje ovšem možnost využít ročního daňového zúčtování, které by provedl zaměstnavatel za zaměstnance). Vzhledem k tomu, že šlo o výpočet komplikovaný a docházelo k daňovým únikům, byl přijat zákon o zdanění úroků z vkladů. Bankám v případě, že úrok u jednoho účtu přesáhne 250 €/rok, přikazuje danit 10 % u zdroje (tj.



přímo odvádět daň za střadatele a přiznávat mu pouze úrok daněný).

Země poskytuje (*a lze předpokládat, že vzhledem ke krizi i znásobí*) i celou řadu dalších pobídek (investment tax credits, new business tax credit, audiovisual certificates for film productions, venture capital investment certificates, small business incentives, regional and national incentives, research and development incentives, environmental incentives, ad.).

Zdroj: www.impotsdirects.public.lu, www.aed.public.lu/index.php, www.legilux.public.lu, www.guidedesimpots.lu,
www.expats.org/vivre-a-luxembourg,



2. Zahraniční obchod a investice

Zahraniční obchod a investice hrají v případě Lucemburska - malé (2.586 km², 614.000 obyvatel), dynamické, otevřené, vysoce integrované ekonomiky ve středu Evropy - zcela zásadní roli. Lucembursko je zapojeno do regionálních (Celní unie 1841, UEBL 1921, BENELUX 1944) i většiny mezinárodních organizací (OSN 1945, NATO 1949), RE 1949, CECA 1952), EHS 1957/EU 1993, OECD 1960, Schengen 1985, eurozóna 1999).

Většina lucemburské produkce (85 %) je určena k exportu, z toho 87 % *do ostatních členských zemí EU (jeden z důvodů, proč právě Lucembursko iniciovalo vznik jednotné evropské měny, eura).*

Mezi důležité obchodními partnery se ovšem postupně zařazují i asijské (8,2 %), americké (5,84 %), africké (1,8 %) a oceánské země (0,2 %).

Země se postupně prosazuje nejen na poli tradičních výrobků (zj. zemědělské, později strojírenské), ale v posledních dekádách zj. na poli služeb (zj. finanční/27 %, kultura volný čas/5,4%, doprava/4,9%, telekomunikace-ICT/4,6 %, turistika/4,4 %, pojišťovnictví/3,2 %, intelektuální vlastnictví/1,4 %, veřejná správa/0,5%, stavebnictví/0,4 %, opravy a údržba 0,1 %).

Bilance je většinově přebytková, tvoří až 5-10 % HDP. V 2020 je kategorie s otazníkem, statistiky k dispozici nejsou.

Vláda věnuje pozornost diversifikaci, inovacím, digitalizaci, robotizaci. Existuje 11 hlavních tematických sektorových klastrů ("Automotive, BioHealth, Creative Industries, EcoInnovation, ICT, Logistics, Maritime, MICE/tj. kongresová turistika, Materials, Space, Wood), z toho 8 přímo spravovaných státní agenturou pro inovace, LuxInnovation (automoto, bio-zdravotnictví, eko-inovace, ICT, nové materiály, vesmírné technologie).

Na státní i komunální úrovni vzniká řada specializovaných inkubátorů a start-upů. Rozšiřováno je moderní logistické překladiště (Customs Warehousing) Bettembourg, plánována je zóna volného obchodu (Zone Franche Freeport) v blízkosti letiště Findel.

**Podkapitoly:**

- 2.1. Obchodní bilance za posledních 5 let – vývoz, dovoz, saldo
- 2.2. Teritoriální struktura – postavení v (k) EU
- 2.3. Komoditní struktura
- 2.4. Zóny volného obchodu (VT parky, investiční zóny)
- 2.5. Investice - přímé zahraniční investice v teritoriu (odvětvová a teritoriální struktura)
- 2.6. Investice - podmínky vstupu zahraničního kapitálu (omezení, pobídky pro investory)

2.1 Obchodní bilance za posledních 5 let – vývoz, dovoz, saldo**Obchodní výměna CZ-LU (mil. EUR, STACEC, 5/2020)**

	Vývoz	Dovoz	Obrat	Saldo CZ
2015	108,6	122,4	231	+13,8
2016	143,8	165,5	309,3	+21,7
2017	161,8	173,3	335,1	+11,5
2018	185,4	179,8	365,2	-5,6
2019	149,9	182, 8	332,7	+32,9
2020 (5/2020)	37,6	43,5	-	+5,9

Pořadí LU v ZO CZ (dle údajů MPO, 5/2020): export 51., import 52., obrat 55. v pořadí.

http://www.statistiques.public.lu/stat/ReportFolders/ReportFolder.aspx?IF_Language=fra&MainTheme=5&FldrName=4&RFPPath=113

2.2 Teritoriální struktura – postavení v (k) EU**Lucemburský vývoz do EU (v mil. eur)**



	DE	FR	BE	EU27	US	Asie	celkem
2017	3.523,5	1.862,8	1.471,5	9.829	428,5	699,3	12.660,5
2018	3.652,9	2.013,3	1.571,1	10.531,4	373,5	697,0	13.288,7
2019	3.503,6	2.113,6	1.619,2	10.467,5	405,6	743,8	13.270,8
2020/I.Q	852,0	513,7	398,7	2.537,2	86	183,6	3.164,8

Lucemburský dovoz z EU (v mil. eur)

	DE	FR	BE	EU27	US	Asie	celkem
2017	5.036,7	2.321,4	6.407	16.504,3	801,6	800,8	18.983,8
2018	5.318,8	2.369,2	7.117,4	17.808,9	679,8	811,6	19.933,5
2019	5.220,4	2.353,2	7.274,7	18.036,9	641,2	935,1	20.365,3
2020/I.Q	1.235,8	532,7	1.722	4.211	105,4	204,5	4.710,7

Zdroj: STATEC, 5/2020

<https://statistiques.public.lu/stat/TableView/dimView.aspx>



2.3 Komoditní struktura

Dovozy

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Potraviny, živá zvířata	1.643,5	1.578,2	1.597,4	1.718,7	1.72,5	-
Nápoje a tabákové výrobky	523,4	559,6	594,9	665,8	679,4	-
Tuky a zvířecí či rostlinné oleje	1.185,9	1.133,3	1.384,8	1.479,7	1.317	-
Mazadla, minerální hořlavé materiály	1.647,3	1.320,2	1.574,1	2.023,6	2.033,9	-
Chemické výrobky	2.065,6	2.050,9	2.196,3	2.392,1	2.365,2	-
Kovové výrobky	1.471,3	1.432,1	1.555,5	1.734,7	1.581,6	-
Další nezařazené výrobky	1.329,4	1.355,2	1.366,1	1.440	1.462,3	-
Stoje a strojní zařízení	2.582,6	2.978,0	3.153,8	3.218,6	3.419,7	-
Dopravní prostředky	3.343,9	3.308,4	3.654,6	3.245,3	3.659	-
Další	1.865,3	1.920,2	1.906,4	2.015	2.119,7	-

Zdroj: STATEC, 5/2020 (v mil. eur)

Vývozy

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Potraviny, živá zvířata	912,6	837,9	898,8	971	936,5	-
Nápoje a tabákové výrobky	228	222,1	224	231,9	235,6	-
Tuky a zvířecí či rostlinné oleje	280	286,5	300,5	263,8	249,2	-
Mazadla, minerální hořlavé	547	7,3	9,9	13	12,9	-



materiály						
Chemické výrobky	1.313,8	1.339,4	1,402,5	1.562	1.549	-
Kovové výrobky	2.832	2.701,5	3.015,3	3.277,9	3.069,2	-
Další nezařazené výrobky	1.840,3	1.909,1	1.944,2	1.986,2	2.024,3	-
Stoje a strojní zařízení	2.059,7	2.253,3	2.403,8	2.507,5	2.606,6	-
Dopravní prostředky	1.074,2	1.194,8	1.240, 4	1.172,9	1.310,2	-
Další	1.077,7	1.151,1	1.221,2	1.303,6	1.277,5	-

Zdroj: STATEC, 5/2020 (v mil. eur)

https://statistiques.public.lu/stat/TableView/tableView.aspx?ReportId=13238&IF_Language=fra&MainTheme=5&FldrName=4&RFPat

2.4 Zóny volného obchodu (VT parky, investiční zóny)

Všech přibližně 90.000 místně registrovaných firem je povinně členem Obchodní komory (vznik 1841).

Po roce 2002 etabloje 11 specializovaných firemních tematických klastrů (auto-moto, bio-zdravotnický, dřevařský, eko-inovativní, ICT, logistický, kongresová turistika, kreativně-umělecký, tzv. nové materiály, vesmírné technologie, klastr námořní).

Svobodná celní pásma (foreign trade zones, free ports) jsou zatím pouze plánována.



2.5 Investice - přímé zahraniční investice v teritoriu (odvětvová a teritoriální struktura)

Lucembursko je pro zahraniční podnikatele přes nepochybnou nákladnost investičních vstupů (i některá omezení daná ochrannými opatřeními v citlivých sektorech) zajímavou destinací.

Dle údajů FDI Magazine zemi patří 9. příčka investiční atraktivity v Evropě. Dle World Economic Forum (WEF) se Lucembursko díky stabilnímu přílivu FDI udržuje kolem 20. příčky konkurenceschopnosti ve světovém měřítku (Global Competitiveness Index, International Institute for Management Development). Ve statistikách Doing Business zaujímá do 60. pozice ze 190 ekonomik (doingbusiness.org/rankings).

Dobrych parametrů dosahuje země i z hlediska relativního srovnání transakční transparentnosti/ochrany investorů (Transparency International řadí Lucembursko na 9. příčku ze 175 zemí, www.transparency.org/cpi). Investoři mohou očekávat vysoce profesionální administrativu na státní i komunální úrovni i nízkou míru korupce. Z hlediska inovací se Lucemburko nadto pravidelně umísťuje kolem 10. pozice celověťově (globalinnovationindex.org).

Obtíže zaznamenává země pouze ve výkazech pracovní produktivity a ve vybraných chybějících službách (úroveň školství/statistiky PISA, výkonnost stavebních a opravárenských firem, kosmetické služby, ad.).

	LU	OECD	US
Index of Transaction Transparency	6.0	6.0	7.0
Index of Manager's Responsibility	4.0	5.0	9.0
Index of Shareholders' Power	7.0	9.0	5.0
Index of Investor Protection	4.3	6.1	8.3

Zdroj: Doing Business

Zahraniční firmy s ohledem na strukturu lucemburského hospodářství investují spíše zřídka do průmyslu (výjimkou byl v 2006 odkup státního podílu ve firmě ArcelorMittal / nákup akcií za 400 mil. €), dominantní postavení udržují služby (zj. bankovníctví/finance/investiční poradenství, daňová problematika, e-commerce, hry/gaming, telekomunikace a skladování dat/digitalizace).



V oblasti financí ukládají zahraniční subjekty volný kapitál zj. do místně domicilovaných či na dálku spravovaných investičních, penzijních, důchodových a hedgeových fondů, evt. jejich prostřednictvím k reinvesticím do aktiv ve výhodných 3. destinacích. Největší podíl připadá na portfoliové investice (až 90 %), umísťované prostřednictvím definovaných sdružení finančních společností (Special Purpose Entities, SPE).

Aféry v souvislosti s neveřejnými daňovými stimuly (LuxLeaks, Panama Papers, Paradise Papers) na systému - přes globální negativní publicitu - prakticky mnoho nezměnily. V meziročním srovnání do Lucemburska přitéká dokonce ještě větší díl FDI (3/4 dokonce z ostatních členských států EU, zj. z DE/dle lucemburských statistik patří ke klientům lucemburských daňových poradců až 20% nejbohatších německých rodin).

Ministerstvo hospodářství usiluje o posilování FDI (pobídky, účast na veletrzích, výběr nových niches) a administrativní simplifikaci.

U všech investičních i podnikatelských společností se předpokládá registrace do místní Obchodní komory (www.guichet.lu, investinluxembourg.lu). Uplatňována není žádná diskriminační strategie, investiční screening pro zahraniční a domácí investory je na identické úrovni. Limity v podílech zahraničního vlastnictví stanoveny nejsou. Zahraniční investoři se mohou účastnit i privatizačních programů. Tendry jsou v zásadě (až na citlivé sektory/vojenství, vesmír) velmi transparentní. Se stimuly lze počítat v projektech PPP (zj. v oblasti inovativních odvětví s vysokou přidanou hodnotou / finance, ICT, ekoprovozy, biotechnologie).

Z hlediska dodržování pravidel konkurenceschopnosti (competition law) případy ad hoc přezkoumává Inspektorát ministerstva hospodářství (země přistoupila ke všem platným úmluvám o arbitrážním řízení International Center for Settlement of Investment Disputes Convention, Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards).

Od 1995 je LU členem WTO (je konsistentní s požadavky TRIMs / Trade Related Investment Measures i TRIPs / Trade-Related aspects of Intellectual Property Rights). Ke všem platným dohodám (Bern Convention, Patent Cooperation Treaty, Paris Convention, Patent Law Treaty, Madrid Agreement and Protocol, European Patent Convention) přistoupilo Lucembursko i v oblasti ochrany intelektuálního vlastnictví (je členem World Intellectual Property Organization/WIPO, www.wipo.int).

České investice v LU jsou evidovány jako víceméně rozvinuté, s rámcově stabilní trajektorií. Realizují se zejména v oblasti portfoliových produktů (akcie, dluhopisy, finanční deriváty, pojištění), či při zakládání evropských správních podnikových centrál. Konkrétní položky jsou striktně neveřejné. CZ se mezi zahraničními investicemi objevuje na 5. místě (NL 33, 9 %;



SK 15, 9 %; CY 9, 9 %; RO 5, 3 %; CZ 4, 9 %).

Lucemburské investice v CZ se koncentrují do strojní výroby (Accumalux, Paul Wurth, Rotarex), hutnictví (ArcelorMittal), železářství (LINDAB Buildings System/Astron), přesného strojírenství (SIMAFORM), chemikálií (DuPont Int. Luxembourg), distribuce (Amazon) a přepravy (Luxair). LU investice v CZ mezi zahraničními investory figuruje na 3. pozici (NL 23, 4 %; DE 14, 1 %; LU 11, 9 %).

Zdroje: www.statistiques.public.lu, www.bcl.lu, www.tradingeconomics.com/luxembourg/foreign-direct-investment

2.6 Investice - podmínky vstupu zahraničního kapitálu (omezení, pobídky pro investory)

Investiční klima

Systém investičních pobídek existuje, k dispozici jsou:

- Zvýhodněné podmínky pro (re)investice v bývalých průmyslových zónách (Esch-sur-Alzette/Belval, "The Land of the Red Rocks");
- Kapitálové granty formou střednědobých a dlouhodobých úvěrů (Státní úvěrová a investiční společnost, SNCI.lu);
- Platformy inovačních center na podporu začínajících podnikatelů v oblasti rozvoje vědy a výzkumu (Nyuko.lu);
- Daňová investiční zvýhodnění (hime.kpmg.com).

Viz rovněž kapitola 2.5.



3. Vztahy země s EU

Lucembursko patří k zakládajícím, vysoce aktivním členům EU (u zrodu EHS, pozdější EU, stál Lucemburčan, pozdější ministr zahraničních věcí Francie, Robert Schuman), stojí za řadou programových inovací Unie (euro/1999, Schengen/1999, superpočítačová síť HPC/2017).

K nejbližším partnerům Lucemburska v Evropské unii patří tradičně ostatní země Beneluxu a sousední Francie a Německo (tzv. Pentatέρα). Rozdíly ovšem existují i mezi těmito partnery (př. liberálnější přístup k problematice drog u Nizozemska, jakkoli i Lucembursko uvažuje o legalizaci konopí; střední míra organizace ve srovnání s Německem; větší konzervativnost v přístupu k zahraničně-politickému angažmá ve srovnání s Francií; větší míra jazykové versatility mezi komunitami ve srovnání s Belgií, ad.). Lucembursko unijní politiky sleduje v detailu, koncentruje se jen na vybrané okruhy, ovšem v daném případě velmi intenzivně (k pověstným se řadí výkonnost jeho administrativy i rychlá rozhodovací schopnost a implementační / legislativní kapacita).

S nepochopením, asertivně sleduje Lucembursko dlouhodobě přístup některých členských zemí EU (V3) k migraci. Během pandemie se dostalo do názorového střetu kolem uzavírání vnitřních hranic s řadou členských zemí EU (Německem, Rakouskem, Belgií, Českou republikou, Polskem, ad.). Za přístup k exportu potřebného sanitárního materiálu byly kritizovány Německo, Česká republika i další země).

Velmi detailně sledovalo Lucembursko režim zvládání sanitární krize v Maďarsku.

Pragmaticky, aktivně, přistoupilo Lucembursko naproti tomu k rozhodnutí Velké Británie vystoupit z Evropské unie (usiluje o aktivní stimulaci příchodu společností opouštějících v perspektivě Brexitu ostrovy, rozšiřuje anglofonní administrativní, školské a tiskové služby, ad.).

Podkapitoly:

- 3.1. [Zastoupení EU v zemi](#)
- 3.2. [Obchodní vztahy země s EU](#)
- 3.3. [Poskytování rozvojových fondů a nástrojů EU](#)

3.1 Zastoupení EU v zemi

V zemi působí Zastoupení Evropské komise (ZEK) a Informační kancelář Evropského parlamentu (I-EP).



Lucemburk je sídlem řady institucí EU:

- Generální sekretariát Evropského parlamentu
- Vybraná Generální ředitelství Evropské komise
- Soudní dvůr EU a Tribunál Soudního dvora EU
- Evropský účetní dvůr
- Evropská investiční banka
- Evropský investiční fond
- EUROSTAT
- Publikáční kancelář EU

V přípravě je lucemburské sídlo nově ustaveného Úřadu evropského veřejného žalobce (European Public Prosecutor's Office, EPPO, II/2020).

V Lucembursku bude sídlit i sekretariát nově ustaveného institutu Evropského super-počítače (EuroHPC, 2023 TBD).

3.2 Obchodní vztahy země s EU

Obchodní vztahy země jsou upraveny na základě dispozic systému vnitřního trhu EU, včetně kolektivní úpravy vztahů s třetími zeměmi, na základě společného celního sazebníku, resp. společné obchodní politiky Unie.

V rozvojové oblasti patří LU s přehledem k šampionům nejen v EU, ale i v celosvětovém měřítku (na rozvojovou politiku ročně vyčleňuje nikoli pouze mandatorních 0,7%, ale zhruba 1% HDP, koncentruje se zj. na frankofonní země západní Afriky).

3.3 Poskytování rozvojových fondů a nástrojů EU

Vzhledem k vysokému stupni ekonomického rozvoje země je podpora strukturálních fondů EU značně omezena (100 % lucemburských regionů převyšuje 90% průměrný HDP na obyvatele EU).

V období 2014-2020 bylo pro Lucembursko v rámci Kohezní politiky EU alokováno 60 mil. eur (v rámci vládních priorit byly upřednostňovány projekty z oblasti sociální, vědecko-výzkumné a environmentální).

Pro období 2021-2027 usiluje Lucembursko zj. o zachování alokací na evropskou administrativu (v nezměněné výši či dokonce s mírným nárůstem: země je sídlem řady institucí EU, aktivně provádí tzv. Siege-politik, z přítomnosti vzdělané a bohaté evropské pracovní síly velmi profituje jeho hospodářství). Zajímá se rovněž o zaměření strukturálních fondů na "nové investiční priority" (kromě udržení určité regionální soudržnosti zj. z hlediska OZE, migrace, inovací a růstu). Zdroje hodlá dělit transparentně, spravedlivě a efektivně, aby byly zapojeny/motivovány i bohaté regiony EU.



Návrh na zvl. EU Recovery Fundu vědomí dalšího intergračního posunu EU posléze podpořilo.



4. Obchodní a ekonomická spolupráce s ČR

Hospodářské vztahy České republiky a Lucemburska jsou bezproblémové, vycházejí ze společného členství obou zemí v EU, WTO a OECD.

Na bilaterální úrovni je v platnosti Dohoda o podpoře a ochraně investic (1989) a Smlouva o zamezení dvojímu zdanění (1991, novel. 2013), zajišťující výměnu informací (vč. bankovních), zahrnující mj. právo na dělení výběru daní z příjmu a majetku mezi oběma státy či základní spolupráci příslušných orgánů obou zemí.

V současnosti patří Lucembursko mezi menší obchodní partnery České republiky (kolem 50. pozice). Trend je víceméně stabilní, s víceméně trvalou pozitivní obchodní bilancí CZ.

Mezi perspektivní obory patří kromě služeb (finanční, ICT) a strojírenské a zpracovatelské produkce (automobily, kovovýroba, plasty, chemický průmysl) zj. tzv. nové technologie (bio, nano, zdravotnictví, vesmírný průmysl), popř. (výběrové) zemědělské produkty ("produits du terroir").

Významnou pozici LU zaujímá v oblasti dislokované výroby (konečné výrobky či polotovary z CZ, kompletace a distribuce v Lucembursku).

K nejvýznamějším exportním firmám patří Škoda Auto, Rotarex Praha, ArcelorMittal, Karosa Vysoké Mýto, FoxCon CZ Pardubice, Deza Valašské Meziříčí, Astron Buildings Přerov, Paul Wurth Ostrava, Paramo Pardubice, Fatra Napajedla a Accumalux Mladá Boleslav. K nejvýznamějším importním firmám se řadí Arcelor Distribution Praha, GoodYear Dunlop Praha, Akuma Mladá Boleslav, Rotarex Praha, Feron Praha, ABB Praha a Škoda Auto Mladá Boleslav. V LU operuje na 1.150 CZ firem (většinou v oblasti daňově zvýhodněných finančních produktů).

Mezi hlavní lucemburské investory se řadí společnosti Agroethanol (Jihočeský zemědělský lihovar), Arcelor Mittal (Matthey), Astron (prefabrikované budovy), Invensys Appliances Controls (servis elektroniky), Wagon Automotive (subdodávky autodílů), Ceneuprint (Svoboda Press), Logit (výroba textilií) a Accumalux (Akuma Mladá Boleslav). V kapitálových investicích je LU na prvním místě v obchodování s obligacemi (většina firem je však nadnárodních, místní firmy jsou spíše střední, či menší). Dominují investice se stoprocentní účastí, forma joint-venture rozšířená není. Výjimkou je LU firma Paul Wurth a část CZ firmy Vítkovice, as (AB Group Engineering/Rotarex Praha). Investice CZ se realizují spíše v oblasti portfoliových produktů (akcie, dluhopisy, finanční deriváty, pojištění) či při zakládání evropských správních podnikových centrál.



K rozvoji vzájemného obchodu a investic významně přispívá nově ustavené přímé letecké spojení Praha-Lucemburk (LuxAir, 4 lety týdně, od 3/2016, sezónně/se zimní přestávkou, v 2020 kvůli krizi rozšířené až do 1. 7. 2020).

Podkapitoly:

- 4.1. [Bilance vzájemné obchodní výměny za posledních 5 let](#)
- 4.2. [10 nejvýznamnějších položek českého vývozu/dovozu](#)
- 4.3. [Vzájemná výměna v oblasti služeb](#)
- 4.4. [České investice v teritoriu: Firmy a joint-ventures ve vzájemném obchodu a v ostatních oblastech ekonomické spolupráce](#)
- 4.5. [Smluvní základna mezi oběma státy](#)
- 4.6. [Zahraniční rozvojová spolupráce](#)

4.1 Bilance vzájemné obchodní výměny za posledních 5 let

Obchodní výměna CZ-LU (mil. EUR, STATEC, 5/2019)

	Vývoz	Dovoz	Obrat	Saldo CZ
2014	115,6	92,4	208	-23,2
2015	108,6	122,4	231	+13,8
2016	143,8	165,5	309,3	+21,7
2017	161,8	173,3	335,1	+11,5
2018	185,4	179,5	364,5	-10,5
2019	149,9	182,8	332,7	+32,9

Zdroj: STATEC 5/2020

4.2 10 nejvýznamnějších položek českého vývozu/dovozu

Komoditní struktura vzájemného obchodu je relativně stabilní.



- Největší položku vývozu představují silniční vozidla, stroje a zařízení všeobecně užívaná v průmyslu a textilní příze, tkaniny a tržní výrobky z nich.
- Největší položku dovozu tvoří elektrický proud, stroje a zařízení všeobecně užívaná v průmyslu, železo a ocel.

Vývoz (statistika SITC (2), s dopočty.)

Kód zboží	Název zboží	Netto (kg)	Stat. hodnota EUR (tis.)
78	Silniční vozidla	3 619 759	49 919
74	Stroje a zařízení všeobecně užívaná v průmyslu	1 823 977	28 967
65	Textilní příze, tkaniny a tržní výrobky z nich	6 923 276	27 236
23	Surový kaučuk, vč. syntetického a regenerovaného	5 710 882	13 829
89	Různé výrobky, j.n.	710 854	12 601
69	Kovové výrobky	3 393 094	10 099
77	Elektrická zařízení, přístroje a spotřebiče	1 269 758	8 238
67	Železo a ocel	9 061 826	7 921
76	Zařízení pro telekomunikace a pro záznamy	51 156	6 868
75	Kancelářské stroje a zařízení k automatizovanému zpracování dat	46 404	5 947
62	Výrobky z pryže, j.n.	1 911 320	4 775
57	Plasty v prvotní formě	3 929 914	4 089
73	Kovozpracující stroje	964 903	2 802
72	Strojní zařízení pro určitá odvětví průmyslu	225 879	2 745
35	Elektrický proud	0	2 733
71	Stroje a zařízení k výrobě energie	123 125	2 157



66	Výrobky z nekovových nerostů, j.n.	2 056 304	1 773
53	Barviva, třísloviny a pigmenty	372 869	1 641
52	Anorganické chemikálie	93 193	1 515
81	Prefabrikované budovy, výrobky zdravotnické, instalační	424 860	1 436

Zdroj: ČSÚ

Dovoz (statistika SITC (2), s dopočty)

Kód zboží	Název zboží	Netto (kg)	Stat. hodnota EUR (tis.)
35	Elektrický proud	0	35 893
74	Stroje a zařízení všeobecně užívaná v průmyslu, j.n.	1 545 040	28 358
67	Železo a ocel	32 832 311	24 571
69	Kovové výrobky, j.n.	6 606 419	12 403
77	Elektrická zařízení, přístroje a spotřebiče	785 772	7 921
52	Anorganické chemikálie	2 485 602	7 626
65	Textilní příze, tkaniny a tržní výrobky z nich	1 565 322	7 425
58	Plastické hmoty v neprvotních formách	3 983 876	6 899
62	Výrobky z pryže, j. n.	1 381 151	6 558
64	Papír, lepenka a výrobky z nich	3 864 031	5 517
68	Neželezné kovy	1 507 104	4 696
23	Surový kaučuk, vč. syntetického a regenerovaného	1 996 007	4 624
89	Různé výrobky, j.n.	3 375 231	4 528



28	Rudy kovů	114 791	4 263
72	Strojní zařízení pro určitá odvětví průmyslu	79 418	3 432
78	Silniční vozidla	833 636	3 225
82	Nábytek a jeho díly	446 854	2 892
53	Barviva, třísloviny a pigmenty	372 869	1 641
52	Anorganické chemikálie	93 193	1 515
81	Prefabrikované budovy, výrobky zdravotnické, instalační	424 860	1 436

Zdroj: ČSÚ

4.3 Vzájemná výměna v oblasti služeb

Lucemburská vláda otevřela pracovní trh pro občany států, které přistoupily k Evropské unii, 1. 5. 2004.

Občané CZ mohou v Lucembursku využívat stejná práva, jaká mají v oblasti přístupu k zaměstnání občané ostatních členských států (občan České republiky se zájmem o práci v Lucembursku není povinen žádat o pracovní povolení, pouze se registruje za účelem sociálního pojištění u LU úřadu sociálního zabezpečení, Centre Commun de la Sécurité Sociale, www.secu.lu).

Objem vzájemné výměny v oblasti služeb se ročně pohybuje kolem 250-3400 mil. eur. Statistiky STATEC (<https://statistiques.public.lu/fr/index.html>) zahrnují zpracování, opravy a údržbu, námořní, leteckou, silniční, železniční, říční i potrubní osobní i nákladní dopravu/přepravu, kosmickou dopravu, přenos elektrické energie, poštovní a kurýrní služby, stavební práce v zahraničí i v tuzemsku, licencované poplatky za užívání franšíz a výsluhy, počítačový software a jeho šíření, telekomunikační služby, audiovizuální poplatky, licence k užívání duševního vlastnictví, ostatní služby v oblasti VT, informační služby, služby výzkumu a vývoje, vědecko-technické služby a vlastnická práva v oblasti, právní, účetní a auditorské služby, poradenství v řízení, reklamu a průzkum trhu, pořádání veletrhů, architektonické a inženýrské služby, služby odpadového hospodářství, služby v oblasti zemědělství a lesnictví, dobývání surovin, pronájem a leasing, služby v souvislosti s obchodem, služby v oblasti zaměstnání, audiovizuální služby, služby scénických umělců, služby v oblasti zdravotnictví, služby v oblasti vzdělávání, služby v oblasti kultury a rekreace a ostatní osobní služby.

4.4 České investice v teritoriu: Firmy a joint-ventures ve vzájemném obchodu a v ostatních oblastech ekonomické spolupráce



Viz rovněž kap. 2.5./ Investice CZ se zatím realizují zj. v oblasti portfoliových produktů (akcie, dluhopisy, finanční deriváty, pojištění) či při zakládání evropských správních podnikových centrál.

Konkrétní položky jsou striktně neveřejné.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Investice CZ v LU	107	618	849	759	651	890

Zdroj: STATEC, 5/2019 (v mil. eur).

Pro srovnání uvádíme investice LU:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Investice LU v CZ	3.309	3.072	7.647	8.302	9.764	11.785

Zdroj: STATEC, 5/2019 (v mil. eur).

Z hlediska celkového objemu jsou nadále jasně v převaze lucemburské investice v CZ:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Netto pozice ve prospěch LU	3.202	2.461	6.799	7.543	9.113	810.895

Zdroj: STATEC, 5/2019 (v mil. eur).

Aktuální údaje (2018-2019) k dispozici nejsou.

4.5 Smluvní základna mezi oběma státy

Obě země jsou členy WTO, OECD a EU.



Bilaterální smluvní základna je široká. Mezi nejdůležitější smlouvy patří Úmluva o řízení smírčím, rozhodčím a soudním (Ženva, 18. 9. 1929), Dohoda o náhradě za jisté belgické a lucemburské zájmy v Československu (Brusel, 30. 9. 1952 a Praha 6. 7. 1964), Dohoda o letecké dopravě (Praha, 6. 12. 1968), Kulturní dohoda (Lucemburk, 17. 6. 1976), Dohoda o mezinárodní silniční přepravě zboží (Lucemburk, 15. 7. 1982), Dohoda o vzájemné podpoře a ochraně investic (Brusel 24. 4. 1989), Smlouva o zamezení dvojího zdanění a zabránění daňovému úniku v oboru daní z příjmu a z majetku (Lucemburk, 18. 3. 1991, novel. Brusel, 5. 3. 2013/novelizace zajišťuje objektivní rozdělení práva na vybrání daní z příjmů a z majetku mezi oba státy a upravuje základní formy spolupráce mezi příslušnými orgány obou stran), Dohoda o vnitrozemské plavbě (Lucemburk 30. 12. 1992), Dohoda o přijímání stážistů (Lucemburk, 11.11. 1999), Smlouva o sociálním zabezpečení (Lucemburk, 17. 11. 2000), Bezpečnostní dohoda mezi vládou Lucemburského velkovévodství a vládou České republiky o výměně a vzájemné ochraně utajovaných skutečností (Praha, 11. 4. 2011) a Memorandum o spolupráci v rámci průzkumu a využívání zdrojů ve vesmíru mezi Ministerstvem dopravy České republiky a Ministerstvem hospodářství Lucemburského velkovévodství (korespondenčně Praha/Lucemburk, 2. 10. 2018).

4.6 Zahraniční rozvojová spolupráce

Lucembursko přijalo jednostranný závazek věnovat na rozvojovou spolupráci prostředky ve výši 1 % ODA/HNP (nikoli pouze jen mandatorních 0,7% HDP, tj. je po SE vůbec 2. největším přispěvatelem OECD).

Bilaterálně spolupracuje se 7 prioritními, zj. nízkopříjmovými zeměmi (LDCs), převážně v Africe (Burkina Faso, Kapverdy, Mali, Nigérie, Senegal), ale i v Asii (Laos) a ve Střední Americe (Nikaragua), s nimiž uzavírá rámcově 4-leté, sektorově zaměřené dohody. Mezi další významné partnery patří 6 států v obdobné geografické distribuci (Afghánistán, Kosovo, Mongolsko, Myanmar, Palestinská autonomní území, Salvador).

CZ společně s LU vzhledem k rozdílně teritoriálně zaměřeným rozvojovým prioritám (LU/zj. Afrika, CZ/zj. Asie) realizovala pouze jediný trilaterální projekt, "Venkovské zásobování vodou" v okrese "Barouéli" v Republice Mali (2006–2009, s celkovým rozpočtem 2,3 mil. €).

V 2018 a v 2019 byly - bez potvrzení zájmu Lucemburska - provedeny opakované tentativní sondáže možností cílené humanitární spolupráce, př. v oblasti Sahelu (CZ/zatím do 26 mil. CZK/840.000 EUR).



5. Mapa oborových příležitostí - perspektivní položky českého exportu

S ohledem na rozdílnou velikost trhu, odlišné akcenty obou ekonomik (CZ primárně průmyslová výroba/LU služby) a orientaci lucemburského zahraničního obchodu především na sousední země a Nizozemsko, resp. velké asijské ekonomiky (zj. Čína/zj. finančnictví a logistika) nabízí místní trh skutečné příležitosti spíše výhradně v oblasti prodeje spotřebního zboží a finančních transakcí (investice do podílových fondů).

Eventualitou je teor. i podnikání v menším počtu definovaných oblastí v dopravním, energetickém a stavebním průmyslu (mj. subdodávky pro výstavbu obytných domů), ICT a komunikačních technologiích, logistice a technologiích zaměřených na ochranu životního prostředí/CleanTech a v oblasti klasických i specializovaných odvětví turistiky/vinařství, balneo-, sportovní) a potravinářství s vyšší přidanou hodnotou (místní speciality/produits du terroir), novou potenciální oblastí spolupráce se může stát i oblast design/u a architektury popř. vesmírného průmyslu a robotiky.

Sanitární krize 2020 přinesla potenciálně možnost spolupráce v oblasti nanotechnologických zdravotnických produktů a digitální ekonomiky (high-tech výroba nanotechnologických roušek, přenos dat pro 3D tisk).

Perspektivní sektor	Konkrétní příležitosti	
Design/Architektura	HS 7117 – Bižuterie umělá HS 9701 – Obrazy, malby, kresby, ručně zhotovené, koláže HS 7013 – Stolní, kuchyňské, toaletní, kancelářské skleněné výrobky pro výzdobu aj. účely HS 59 11 – Výrobky/zboží textilní pro technické účely HS 9403 – Ostatní nábytek a jeho části a součásti HS 56 03 – Netkané textilie, též impregnované, vrstvené,	



	potažené nebo laminované CZ-CPA 71.11 - Architektonické služby	
Dopravní průmysl	HS 8702 - Motorová vozidla pro dopravu deseti nebo více osob, včetně řidiče HS 8703 - Osobní automobily aj. motorová vozidla pro přepravu osob HS 8607 - Části železničních nebo tramvajových lokomotiv	
Energetický průmysl	HS 8403 - Kotle k ústřednímu vytápění, jiné než parní kotle HS 8411 - Proudové motory, turbovrtulové pohony a ostatní plynové turbíny HS 8467 – Ruční nástroje a nářadí, pneumatické, hydraulické nebo s motorem HS 8481 – Kohouty, ventily a podobná zařízení pro potrubí, kotle, vany aj. HS 8501 - Elektrické motory a generátory kromě generátorových soustrojí	
Environmentální technologie/ Clean Tech	CPA 39 Sanační a jiné služby související s nakládáním s odpady HS 8421 – Ostředivky, odstředivé ždímačky; stroje k filtrování, čištění kapalin	



	nebo plynů	
Finance	CPA 64 - Finanční služby, kromě pojišťovnictví a penzijního financování	
ICT/Komunikace	CPA 63.11 - Zpracování dat, hosting a související služby CPA 74.90.1 - Odborné a technické podpůrné a poradenské služby CPA 62 - Služby v oblasti programování a poradenství a související služby HS 8519 - Přístroje pro záznam, reprodukci zvuku HS 8517 – telefonní a ostatní přístroje pro vysílání, přijímání hlasu, obrazů aj. dat CPA 63 - Informační služby	
Robotika	CPA 72.19 - Výzkum a vývoj v oblasti ostatních přírodních a technických věd HS 9023 - Nástroje, přístroje, modely určené k předvádění HS 84 79 - Stroje a mechanická zařízení s vlastní individuální funkcí, jinde neuvedené HS 9032 - Automatické regulační nebo kontrolní přístroje a zařízení	
Stavební průmysl	HS 6904 - Keramické	



	stavební cihly, podlahové bloky, nosné nebo výplňové tvarovky a podobné HS 7213 – Tyče a pruty, válcované za tepla, v nepravidelně navinutých svitcích, ze železa nebo nelegované oceli HS 7610 – Hliníkové konstrukce, desky, tyče, profily, trubky, ap. HS 3925 – Stavební výrobky z platů, jinde neuvedené HS 7314 – Látky, mřížovina, síťovina a pletivo ze železného nebo ocelového drátu HS 7325 – Ostatní výrobky odlité ze železa, oceli HS 7215 – Ostatní tyče a pruty ze železa nebo nelegované oceli	
Vesmírné technologie	HS 880260 - Ostatní letadla (například vrtulníky, letouny); kosmické lodě	
Zábava a volný čas, turistika	CPA 79.10 - Služby cestovních agentur a kanceláří	
Zemědělský a potravinářský průmysl	HS 1704 - Cukrovinky (včetně bílé čokolády), neobsahující kakao HS 1806 – Čokoláda a ostatní potravinové přípravky obsahující kakao HS 1901 – Sladový výtažek;	



	potravinové přípravky z mouky, krupice, škrobu, aj. HS 1904 – Výrobky z obilovin získané bobtnáním nebo pražením HS 2202 – Voda, včetně minerálních vod a sodovek, slazená aj. nápoje HS 2204 – Víno z čerstvých hroznů, včetně vína obohaceného alkoholem; vinný mošt jiný než čísla 2009	
--	--	--

Podkapitoly:

- 5.1. [Nejperspektivnější položky pro český export, odvětví pro investice, privatizační a rozvojové projekty](#)
- 5.2. [Kalendář akcí](#)

5.1 Nejperspektivnější položky pro český export, odvětví pro investice, privatizační a rozvojové projekty

Příležitosti pro český export

Energetický průmysl

S rozlohou méně než 2.586 km² a nulovými nalezišti fosilních zdrojů a hustým silničním provozem/propojením na sousední Belgii, Francii a Německo je Lucembursko zemí zcela závislou na energetických dovozech (100 % v 2000, 96 % v 2019), zj. z Belgie (společná zóna v oblasti plynu), Německa a Francie (ropa) a Jihoafrické republiky (uhlí).

Země otevřeně nesouhlasí s rozvojem jaderné energetiky. Čerpá z vlastních vodních zdrojů a v souladu s evropskými závazky usiluje o rozvoj OZE (produkuje 1,4 mld. kWh, spotřebovává ovšem 6,2 mld), za vytyčenými celo-unijními cíly je však velmi pozadu (v energetické transformaci zatím patří vůbec na konec unijního pelotonu, mj. i kvůli trvalému rozmachu tzv. benzínové turistiky/PHM jsou v LU i přes symbolické zvýšení cen v 5/2019 stále významně levnější než v okolních zemích).



Do 2020 má stanoven závazek 10 % PHM a 11 % spotřeby (5 % biopaliv, 4 % elektřiny a 2 % spolupráce ve výkaznictví s ostatními členskými státy Evropské unie). Státem dotovány jsou fotovoltaika, větrné elektrárny i biomasa. Plnění zatím ovšem v 5/2018 nedosahuje ani 5,4 % (dle Eurostatu jeden z nejnižších údajů v EU/evropský průměr činí 16 %). Řešení spatřuje Lucembursko ve zlepšování energetické výkonnosti a spíše než v autodopravě v zateplování budov (povinnost pasivní výstavby platí v zemi od 1/2017).

Prostor k modernizaci energetické sítě a výstavbě elektráren sice stále teoreticky existuje (větrná energie, biomasa, solární panely), celkové snížení energetické náročnosti (dekarbonizace) a energetické závislosti země je ovšem pro zemi významnou výzvou, nejen vzhledem k aktivnímu zapojení Lucemburska do agendy COP21.

Dopravní průmysl, logistika

Lucembursko patří k regionálním přepravním hubům s velkou ambicí. V zemi v přepravě sub-kontrahuje, outsourcuje či přímo podniká řada lucemburských i etablovaných zahraničních firem. Příležitosti se nabízejí nejen v autodopravě, ale i v letectví (země dováží lehká obchodní letadla, vrtulníky) a vlakové dopravě (ve středolucemburském Bettembourg neustále rozšiřuje velké vlakové překladiště, nyní i s vazbou na čínské Chengu).

Stavební průmysl

Úkoly zaměřené na modernizaci země v oblasti dopravy, bytové výstavby, snižování energetické náročnosti a plnění environmentálních požadavků (čističky odpadů, nízkouhlíková ekonomika) jsou značné. Do 2020 se počítá s nárůstem počtu obyvatel země až o dalších 40 % (na celkový 1 mil.). Předpoklad rasantního zlepšení stále neúměrněji přetížené dopravní situace, zj. v hlavním městě, stav dopravní infrastruktury ovšem dosud neumožňuje. Vláda zahájila plán investic do nových dopravních tepen, sběrných parkovišť na okrajích měst a rozvoje veřejné dopravy (tramvajového propojení, perspektivně zřejmě i mezi některými městy ve středním koridoru kolem hlavního města) i bytů.

ICT

Trh se službami je, zj. v sektoru finančních služeb, sice do značné míry saturovaný, poptávka po IT expertech ovšem trvá.



Pro české vývozce se nabízejí příležitosti v outsourcingu (e-commerce, telekomunikační, poradenské služby). Země má funkční systém podpory technologických start-upů, realizovaný formou veřejného a soukromého partnerství (Ministerstvo hospodářství/nezisková asociace Nyuko).

Vesmírné technologie

Lucembursko se orientuje na satelitní a další vesmírné technologie. Existuje řada specializovaných firem i vládní program podpory tzv. těžby minerálů z vesmíru (space mining). Příležitosti ke spolupráci se nabízejí i v souvislosti se členstvím obou zemí v Evropské vesmírné agentuře, ESA. V 2017 proběhl v LU na základě iniciativy ZÚ CZ první CZ/LU "Vesmírný den" za účasti 40 podnikatelských subjektů z obou zemí.

Environmentální technologie/Clean Tech

Místní ekologicko-inovační klastr zpracovává projekty udržitelného rozvoje v řadě lokalit, které byly kdysi centrem těžkého průmyslu a ocelářství (zj. Belvaux/Esch-sur-Alzette a Dudelange). Spektrum příležitostí se nabízí pro dodávky udržitelných ekologických technologických řešení (rekultivace, čištění půdy) i v oblasti modernizace energetické sítě a výstavby elektráren OZE (větrná energie, biomasa).

Design a architektura

Design a architektura jsou ekonomickou příležitostí pro produktovou i kreativní tvorbu z celé širší oblasti. V designu se příležitosti nabízejí v řadě technik (grafický i průmyslový design), materiálů (dřevo, kámen, plasty, sklo/porcelán) i typů užitných předmětů (exteriérový/zahradní mobiliář, hračky, nábytek, šperky, atd.). Lucemburský trh je dlouhodobě solidně bonitní, obliba designu vysoká, úspěch na trhu přes do jisté míry saturované prostředí a vysokou konkurenci pravděpodobný. V architektuře se vzhledem ke stavebnímu boomu v zemi a rozsáhlé modernizaci infrastruktury, zj. v hlavním městě, příležitosti pro nadějně architektonické nápady vyskytují ve všech oblastech, vč. dopravní a sítí.

Zemědělský a potravinářský průmysl



Lucembursko je příležitostí i pro export potravinářských výrobků s vyšší přidanou hodnotou a místních specialit („produits du terroir“) a produktů ekologického zemědělství (zej. těch z rostlinné produkce z mimoevropského prostředí).

Zábava a volný čas

Administrativa v posledních letech věnuje rozsáhlou pozornost rozvoji sektoru turistiky. Posilují stimuly pro zájezdy, vylepšování standardu hotelů. Jakkoli jsou možnosti nabídky přírodních krás i kulturních pamětihodností do jisté míry omezeny, nejen rozlohou země, pokračují masivní subvence do infrastruktury (ubytovací kapacity, parkovací místa, cílená reklama). Příležitostí jsou kromě (zejména kratších, intenzivních) klasických turistických pobytů i pobyty specializované (vinařství, balneo a sportovní turistika), resp. přídatné multigenerační odpočinkové aktivity.

Finanční a telekomunikační služby

Trh se službami, zejména finančními, je poměrně saturovaný, potenciál stále existuje zejména v poradenských službách (outsourcing/managed services) a v oblasti telekomunikací.

Biotechnologie a zdravotnická technika

Prioritou vlády je rozvoj progresivních zdravotnických oborů a ve stále větší míře sociálně-zdravotní služby. Evt. jsou teor. joint ventures v oblasti nanomateriálů a digitálního přenosu dat k využití v oblasti zdravotnického materiálu/3D tiskárny.

Viz [Mapa oborových příležitostí na portálu BusinessInfo.cz \(www.businessinfo.cz/mop\)](http://www.businessinfo.cz/mop).

5.2 Kalendář akcí

Všechny nadcházející akce jsou vzhledem k pandemii zrušeny (min. do 31.7. 2020). Níže kalendář obvyklých veletrhů (jejichž konání nebylo zatím potvrzeno):



Kalendář akcí na 2019/2020

Typ aktivity	Název	Popis	Datum
Mezinárodní veletrh	<i>Expo Creativ</i>	Mezinárodní veletrh firem působících v oblasti umělecké tvorby	1/2021
Mezinárodní veletrh	<i>Vakanz</i>	Výroční setkání firem působících v oblasti cestovního ruchu	1/2021
Mezinárodní veletrh	<i>SpringBreakLuxembourg</i>	Výroční veletrh spotřebního zboží (víno, stolní nádobí, nábytek, zahradnické potřeby)	3/2021
Kulturně-ekonomická prezentace	<i>Fête de l'Europe</i>	Stánek s prezentací CZ a jejích regionů, za využití materiálů CzechTourism a CZ podniků a krajů. Bohemistický kvíz ZÚ o CZ a kreslířská soutěž pro děti.	5/2021
Cyklo-závod	<i>Škoda Tour du Luxembourg</i>	Prezentace CZ výrobce automobilových vozidel na LU sportovním okruhu (výhradní LU dovozce Losch Luxembourg hradí 2/3 rozpočtu akce)	6/2021
Mezinárodní veletrh	<i>Luxembourg Healthcare Summit</i>	Výroční veletrh zdravotnictví a bezpečnosti v práci	10/2021
Mezinárodní veletrh	<i>Home and Living Expo</i>	Výroční life-stylový veletrh	10/2021
Setkání s LU investory a podnikateli v CZ	« <i>La République tchèque en 2021</i> »	Výroční koktejl pro lucemburské podnikatele v CZ k stimulaci evt. dalších podnikatelských plánů	11/2021



6. Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu

V zemi existuje agentura na podporu podnikatelů (LuxInnovation) místního ministerstva hospodářství (www.luxinnovation.lu, 5 Avenue des Hauts-Fourneaux, L-4362, Esch-sur-Alzette, tel. 00.352/43.62.63.1).

Daňové předpisy se v hlavních obrysech v zásadě neodchylují od německých, civilní právo bylo naproti tomu z větší části převzato z Francie, obchodní právo z Belgie (Lucembursko disponuje právním podkladem pro vyhlášení bankrotu).

K největším výhodám investování patří centrální poloha země v EU, resp. silná personální i lingvistická vazba na okolní země tzv. Velkého regionu, relativně velká bezpečnost, atraktivní kvalifikovaná pracovní síla, kvalitní telekomunikační standardy a vysoce výhodný, jakkoli ne zcela transparentní fiskálně-daňový systém (o něco méně atraktivní vzhledem k reformám BEPS/OECD a FATCA/US z 2017, které však Lucembursko neimplementuje v plnosti/v platnosti zůstala mj. osmiletá výjimka z platby korporátní a obchodní daně pro "start-up/y"), investiční stimuly pro menší a střední podniky (prostřednictvím National Society of Investment Credit, SNCI).

K nevýhodám patří vysoké spotřebitelské ceny a nájmy, resp. vysoký stupeň saturovanosti místního trhu, jistá zvykovost a přesycenost spotřebitelů i velmi složitá dopravní situace příhraničních regionů (odkud do 614.000-země denně přijíždí na 200.000 přeshraničních pracovníků) a hlavního města.

Podkapitoly:

- 6.1. Vstup na trh: distribuční a prodejní kanály, využívání místních zástupců, další faktory ovlivňující prodej
- 6.2. Dovozní podmínky a dokumenty, celní systém, kontrola vývozu, ochrana domácího trhu
- 6.3. Podmínky pro zřízení kanceláře, reprezentace, společného podniku
- 6.4. Požadavky na propagaci, marketing, reklamu (využití HSP), významné veletrhy a výstavy v teritoriu
- 6.5. Problematika ochrany duševního vlastnictví
- 6.6. Trh veřejných zakázek
- 6.7. Způsoby řešení obchodních sporů, rizika místního trhu a investování v teritoriu, obvyklé platební podmínky, platební morálka
- 6.8. Místní zvyklosti důležité pro obchodní kontakty, úřední a používaný jazyk(y), státní svátky, pracovní a prodejní doba
- 6.9. Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria (oblasti se zvýšeným rizikem pro cizince)
- 6.10. Podmínky pro zaměstnávání občanů z ČR
- 6.11. Podmínky využívání místní zdravotní péče českými občany a občany EU

6.1 Vstup na trh: distribuční a prodejní kanály, využívání místních zástupců, další faktory ovlivňující prodej

V Lucembursku - vzhledem k naplněnosti trhu stejně, ne-li více než kde jinde ve Velkém regionu - platí obecná zásada, že o uplatnění výrobku na trhu významně rozhoduje vztah kvalita–cena. Lucemburčané jsou, přes vysokou bonitu trhu a osobní movitost, na cenovou hladinu velmi citliví a nakupují u vědomí profitu z transakce, a to i v menším měřítku.



Důležitá je zj. finální fáze vstupu na trh, jíž musí předcházet detailní znalost situace komodity a jejího vývoje na trhu i volba nejvhodnějšího způsobu zpracování, nejlépe na základě tematické aktuální marketingové studie, ideálně za využití místní PR-firmy (výběr může být ovlivněn zvyklostmi v segmentu - ve styku s velkoobchody je možno zpracovávat trh studie i bez prostředníka, i zde je ovšem rozšířen prodej za pomoci místního zástupce; zástupce firmy je nezbytný i v případě dodávek strojů a jiného technicky vyspělého průmyslového zařízení).

Doporučuje se disponovat skladem náhradních dílů a stoprocentním poprodejním servisem, schopným komunikovat bezchybně alespoň v jednom z místně užívaných oficiálních jazyků (francouzština, němčina, lucemburština).

6.2 Dovozní podmínky a dokumenty, celní systém, kontrola vývozu, ochrana domácího trhu

Se vstupem České republiky do EU 1. 5. 2004 se zásadně změnily podmínky pohybu zboží a služeb. Běžnými průvodními doklady používanými v obchodním styku jsou nyní obchodní faktura a přepravní doklad (nákladní/náložný list). Na faktuře musí být obligatorně, odděleně, uvedena hodnota zboží, DPH i mezinárodní DIČO.

Vývoz do/z členského státu EU je tzv. vnitrokomunitárním obchodem s patřičnými daňovými důsledky (CZ vývozce má nárok na odpočet DPH jen v tom případě, že dodá zboží nebo služby osobě, která je k DPH registrována, v opačném případě je povinen prodat zboží zahraničnímu partnerovi včetně DPH). Jakkoliv je dovoz do EU plně liberalizován, mohou dovozy některých výrobků podléhat zákazům nebo omezením z důvodu ohrožení veřejné morálky, politiky nebo bezpečnosti, ochrany zdraví a života lidí nebo zvířat a rostlin, porušování pravidel hospodářské soutěže či nekalých obchodních praktik.

Vůči třetím zemím uplatňuje EU jednotný přístup, formulovaný ve společné obchodní politice (výše cel, kvantitativní omezení, obchodní smlouvy EU s nečlenskými státy, dohody s mezinárodními institucemi, opatření na ochranu obchodu). Členským státům byly s nečlenskými zeměmi zachovány kompetence ke sjednávání některých bilaterálních ujednání (př. o ochraně a podpoře investic, zamezení dvojímu zdanění, zaměstnávání cizinců, rámcových dohod o spolupráci, ad.). Dovoz ze třetích zemí, není-li smluvně upraveno jinak, podléhá celnímu odbavení. Celní režim EU určují Nařízení Rady č. 2913/92 ze 12. 10. 1992, upravující celní zákon ES a Nařízení Evropské komise č. 2454/93 ze 2. 7. 1993. Vývoz není, až na výjimky strategické povahy (zbrojní materiál), nijak omezován, platí pouze oznamovací povinnost (avis d'exportation).

6.3 Podmínky pro zřízení kanceláře, reprezentace, společného podniku



Povolení k podnikatelské činnosti v Lucembursku vydává Ministerstvo hospodářství (Ministère de l'économie). Ke zřízení společnosti (s. r. o./a. s.) je třeba u banky deponovat základní kapitál a získat příslušné osvědčení, vyhotovit finanční plán firmy, uložit jej u notáře a zajistit předepsané notářské ověření zakládací listiny ve vztahu k místně příslušnému obchodnímu soudu, který zajistí registraci v obchodním rejstříku. Následně firma dostane přiděleno IČO a DIČ. Všechny firmy musí mít otevřený bankovní účet a své pracovníky registrovat u Úřadu sociálního zabezpečení.

Firemní poradenství provozuje Lucemburská obchodní komora (Centre de Formalité et d'Information de la Chambre de Commerce, 7, rue Alcide de Gasperi, L-2981 Luxembourg, tel. 00.352/42.39.39.330, fax 00.352/43. 83. 26, e-mail: centre.de.formalites@cc.lu). Komoře je mj. třeba notifikovat i vysílání pracovníků k provedení práce (tj. bez založení lucemburské firemní pobočky). Pracovníci podléhají pracovnímu právu, pracovní povolení nepotřebují.

Od roku 2017 mohou v Lucembursku fyzické osoby podnikat s využitím varianty klasické společnosti s ručením omezeným, tzv. „simplifikované společnosti s ručením omezeným“ („Société à responsabilité limitée simplifiée, S.à r.l.-S. či „S.à r.l.-S. à 1 euro“). Zřídit tuto tzv. „s.r.o. za euro“ lze, jak je možno dovodit i z názvu, nejen bez větších nákladů (od 1 do 12.000 eur), ale i bez větších formalit (zápis do registru lze učinit bez notářsky ověřeného podpisu). Simplifikované s.r.o. však vlastník nemůže kumulovat. Varianta klasické obchodní společnosti, schválená na návrh Lucemburské obchodní komory, je určena výhradně fyzickým osobám. Její zřízení je technicky jednodušší, nevyžaduje notářsky ověřený podpis, je tedy mnohem rychlejší. Zásadní změnou je ovšem především fakt, že základní jmění nově vznikajících společností může začínat již od 1 €. Z důvodu ochrany případných věřitelů bude však dvacetina každoročního čistého zisku odváděna do povinné rezervy společnosti. Povinnost pomine v okamžiku, kdy rezervní fond dosáhne částky 12.000 €, tedy sumy běžné v případech klasických s.r.o. Snížení nákladů má založení firmy usnadnit především začínajícím podnikatelům bez většího vstupního kapitálu. Hodí se tedy zj. pro konzultanty, drobné prodejce či agentury pro průzkum trhu. Pro společnosti s nezbytnými úvodními finančními parametry, př. restaurace či farmy, zůstává řešením klasická s. r. o.

6.4 Požadavky na propagaci, marketing, reklamu (využití HSP), významné veletrhy a výstavy v teritoriu

Základní formou propagace na místním trhu je účast na výstavách a veletrzích, nejlépe úžeji specializovaných. Ne ve všech oblastech jsou ovšem k dispozici, někdy je možnou formou i propagace na veletrzích tzv. Velkého regionu/tj. i prostřednictvím aktivit přílehlých regionů oblasti - Sársko, Lotrinsko, atd.

Méně využívanou formou je propagace v médiích (zj. v novinách a časopisech, omezeně v televizi/místní kanály vysílají v omezených časech).



Prospektová dokumentace by měla být zpracovávána ve všech administrativních jazycích země (lucemburština, němčina, francouzština).

Vhodnou formou propagace, a to jak z hlediska konečného efektu, tak nákladů, může být i cílená obchodní mise, specifická kontaktní akce či expertní seminář a match-making, firemní prezentace spojená s výstavou, ad. Aktivita tohoto typu je ovšem záhodno předem připravit, ideálně v součinnosti s místní oborovou asociací nebo obchodní či podnikatelskou komorou. Doporučuje se předem zajistit si účast představitelů oslovaného sektoru, evt. centrální administrativy.

Na pozvánky adresované LU subjektům ne vždy odesílatel dostane odpověď – společnost je velmi tradiční, obchodní tradice, návyky zaběhnuté. Prorazit s novým výrobkem, značkou, nápadem není v případě Ne-lucemburčanů přes vysokou přítomnost cizinců v zemi vždy snadné.

Nejvýznamnější veletrhy a výstavy v teritoriu (viz rovněž kap. 5.2.).

- LEDEN *Expo Creativ* (veletrh firem působících v oblasti umělecké tvorby) a *Vakanz* (veletrh cestovního ruchu)
- BŘEZEN *SpringBreakLuxembourg* (veletrh spotřebního zboží)
- ŘÍJEN *Luxembourg Healthcare Summit* (veletrh zdravotnictví a bezpečnosti v práci) a *Home & Living Expo* (life-stylový veletrh)

Akce se konají v hlavním výstavním areálu v hlavním městě, který spravuje společnost LuxExpo The Box, SA (10 Circuit de La Foire Internationale, 1347 Luxembourg, tel. 00.352/43. 991, www.thebox.lu). K dispozici je dostatek parkovacích míst i sklady.

6.5 Problematika ochrany duševního vlastnictví

Vláda se v rámci Národního programu pro inovace a plnou zaměstnanost zaměřuje na ochranu duševního vlastnictví, boj s podvody v této oblasti, zlepšování registrace patentů a zvyšování veřejného povědomí o důležitosti duševního vlastnictví. Otázky spojené s ochranou duševního vlastnictví sleduje Ministerstvo hospodářství – Ředitelství duševního vlastnictví, které spravuje rámec a nástroje na ochranu společností i individuálních tvůrců.

Autorské právo je chráněno po dobu celého života autora a dalších 70 let po jeho smrti. Práva zahrnují dědické i morální nároky. Národní legislativa upravující problematiku ochrany duševního vlastnictví je poměrně bohatá.

Autorská práva

- Zákon o autorských právech ze dne 29. 3. 1972 a velkověvodské nařízení k čl. 48 tohoto zákona ze dne 26. 10. 1972,



ve znění zákona o počítačových programech ze dne 24. 4. 1995;

- Zákon o autorských právech k fonogramům a radiovysílání ze dne 23. 9. 1975 v kodifikovaném znění ze dne 8. 9. 1975;
- Zákon o autorských právech k nájmu a půjčce ve znění zákona ze dne 8. 9. 1997;
- Zákon o autorských právech k radiovysílání přes satelit a kabel ve znění zákona ze dne 8. 9. 1997;
- Zákon o autorských právech k ochranné době ve znění zákona ze dne 8. 9. 1997;
- Zákon o autorských právech z 29. 3. 1972 v kodifikovaném znění z 8. 9. 1997, ve znění z 18. 4. 2001;
- Zákon o duševním vlastnictví ve znění zákona z 18. 4. 2004.

Ochranné známky

- Zákon k ochranným známkám jednotný pro země Beneluxu z r. 1969 ve znění ze dne 2. 12. 1992 a k němu prováděcí nařízení z 1. 6. 2006;
- Konvence Beneluxu k ochranným známkám ze dne 19. 3. 1962.

Obchod a nekalá konkurence

- Zákon o nekalé konkurenci z 27. 11. 1986 v kodifikovaném znění ze dne 14. 5. 1992

Průmyslové návrhy a modely

- Konvence Beneluxu k návrhům a odsouhlasený zákon ze dne 13. 7. 1973;
- Prováděcí nařízení k jednotnému zákonu pro země Beneluxu o návrzích (z r. 1973).

Patenty

- Zákon o duševním vlastnictví – modifikované znění z 18. 4. 2004;
- Administrativní procedury k patentům z 9. 11. 1945 v kodifikovaném znění ministerské vyhlášky ze dne 28. 12. 1989;
- Velkovévodské nařízení k patentům ze dne 9. 5. 1978;
- Zákon o patentech ze dne 30. 6. 1880 ve znění zákona ze dne 27. 5. 1977 ve znění zákona ze dne 31. 10. 1978 v kodifikovaném znění ze dne 20. 7. 1992 pozměněné dne 24. 5. 1998;
- Prodloužení lhůt k patentům – velkovévodská vyhláška z 21. 6. 1947;
- Administrativní náležitosti k ochraně léčiv (návrh velkovévodského nařízení);
- Zdanění při ochraně léčiv (návrh velkovévodského nařízení);
- Velkovévodské nařízení k patentům ze dne 17. 11. 1997;
- Velkovévodské nařízení ke způsobu spolupráce u patentů ze dne 25. 5. 1978;
- Velkovévodské nařízení k tabulce daní u patentů z 16. 12. 1980 ve znění 28. 12. 1989;
- Návrh modifikovaného znění zákona u TRIPS k patentům;
- Zákon k územní obraně státních jistot u patentů ze dne 8. 7. 1967 a k němu velkovévodské nařízení ze dne 18. 9. 1969;
- Velkovévodská vyhláška k patentům ze dne 13. 10. 1945.

Integrované obvody

- Topografie produktů poloobvodů, zákon k integrovaným obvodům ze dne 29. 12. 1988.

Případy porušování práv duševního vlastnictví

- Ve vztahu k CZ subjektům nebyly ze strany ZÚ Lucemburk dosud zaznamenány.

6.6 Trh veřejných zakázek

Trh veřejných zakázek se řídí platnou právní úpravou EU. Informace o veřejných zakázkách vypisovaných na území EU a o programech a projektech Unie jsou pravidelně, transparentně zveřejňovány (Journal officiel, v Office des publications officielles de l'UE, rue Mercier 2, L-2144 Luxembourg).

Dalším zdrojem informací je národní portál veřejných zakázek (<http://www.marches.public.lu/fr.html>).



CZ podnikatelské subjekty se s dotazy mohou obracet i na kancelář agentury CzechTrade v NL (Mgr. Andrea Märzová, Schorpioenstraat 298, Ntoren, 3067 KW Rotterdam, NL, tel. 0031/639.354.689, www.czechtrade.nl, andrea.marzova@czechtrade.cz).

6.7 Způsoby řešení obchodních sporů, rizika místního trhu a investování v teritoriu, obvyklé platební podmínky, platební morálka

Rizika místního trhu

Lucemburský trh v zásadě nepředstavuje jiná rizika než trhy ostatních zemí EU (EGAP hodnotí LU ohledně investičního rizika dokonce známkou 0). Lucemburským specifikem je pouze malá rozloha země, nedostatek domácích distribučních sítí, velká přítomnost zahraničního kapitálu a saturovanost trhu výrobky.

Platební morálka

Existuje určitý trend k prodlužování délky splatnosti faktur (rozdíly jsou v platebních lhůtách v jednotlivých sektorech a komoditách). Dodavatelé jsou nuceni lhůty akceptovat, jakkoli mohou být obtížně financovatelné. Lze předpokládat, že každý vývozce se bude snažit o maximální ochranu před inkasními riziky, zejména jde-li o zahajovací nebo ad hoc dodávky, resp. spolupráci s partnerem, s nímž dodavatel nemá předchozí zkušenost. Doporučuje se proto vyžádat si o partnerovi bankovní i obchodní informace (poskytuje je LU obchodní rejstřík www.rcsl.lu, zaslání výpisu je zpoplatněno).

Pro případy odloženého splácení je možné se proti úvěrovým rizikům pojistit u EGAP či u jiných obchodních bank. ZÚ se v řešení případů vymáhání pohledávek angažovat nemůže.

Obchodní spory



Nejčastějším důvodem obchodních sporů je vymáhání pohledávek. Využívat lze přitom služeb lucemburských inkasních či specializovaných poradenských kanceláří.

Lucembursko těží z francouzské právní tradice, od francouzského práva však existují odchylky - v procesním právu zj. platí zásada, že odsouzená strana nehradí náklady soudního řízení (dlužník může tudíž kalkulovat s tím, že jde-li o menší finanční nároky, nebude pro poškozeného s ohledem na relativně vysoké náklady spojené s řízením výhodné obracet se na soud).

6.8 Místní zvyklosti důležité pro obchodní kontakty, úřední a používaný jazyk(y), státní svátky, pracovní a prodejní doba

Lucembursko nevybočuje z obvyklých evropských norem. Předpokládá se zdvořilé, korektní chování, dochvilnost, pravdomluvnost, aktivní přístup, automatická vybavenost vizitkami, písemnými podklady, nákresy, fotografiemi. Velmi důležitá je bezchybná jazyková vybavenost, ideálně nejméně jedním oficiálním jazykem země (jedním ze tří administrativních jazyků je lucemburština, v běžné praxi (obchodní, administrativní) se však nejčastěji používají ostatní dva administrativní jazyky, francouzština a němčina), v závislosti na oboru je častá i angličtina.

Lucemburčané patří k vysoce pragmatickým, ovšem zároveň i k víceméně transparentním partnerům. Zvláštní zacházení nemá žádný z obchodníků. Vzhledem k přesycenosti trhu lze ovšem prorazit jen za předpokladu tvrdé práce a výhodných finančních pobídek.

Lucembursko je zemí katolické tradice, slaví se většina katolických svátků a panovníkovy narozeniny. Oficiální kalendář registruje 11 významných dní v roce:

- Nový rok/Nouvel An (1.1.)
- Karneval/Carnaval (-)
- Velikonoce/Paques (-)
- Svátek práce/Fete du Travail (1.5.)
- Svátek Nanebevstoupení Páně/Assencion (-)



- Letnice/Pentecote (-)
- Svátek EU/Journée de l'Europe (9.5., od 2019)
- Státní svátek – veřejné oslavy narozenin velkovévody/Fete nationale (23. 6.)
- Svátek Nanebevzetí Panny Marie/Assomption (15. 8.)
- Svatodušní svátky/Toussaint (2. 11.)
- 1. a 2. svátek vánoční/Noel (25.- 26. 12.)

6.9 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria (oblasti se zvýšeným rizikem pro cizince)

CZ i LU jsou členy schengenského prostoru, v jehož rámci mohou občané překračovat hranice smluvních států na kterémkoliv místě bez hraniční kontroly.

Oblasti se zvýšeným rizikem pro cizince nejsou registrovány.

V posledních letech byly, zřejmě i díky migrační vlně po 2015, zaznamenány některé případy zvýšené bezpečnostní pohotovosti (zatčení džihádistů v sousedním Německu (Sársku), případy častých přepadení, i během dne, vyloupení bank, cyber-scaming, loupeže, i v soukromých domech a společnostech, ad.). Nepřekračují však míru obvyklou v západních společnostech dneška.

Během krize byla částečně omezena průchodnost hranic (Lucembursko však vždy konsekventně stálo o ponechání propustnosti přechodů, bez kontrol i během pandemie).

6.10 Podmínky pro zaměstnávání občanů z ČR

Pracovní trh je pro občany nových členských zemí EU uvolněn od 1.11.2007, CZ občané tudíž nemusejí žádat o pracovní povolení.

Podrobnější informace jsou k nahlédnutí na stránkách LU úřadu práce (www.adem.public.lu), resp. evt. na stránkách portálu Češi a Slováci v Luxu (http://www.luxemburg.cz/mkportal/modules/wiki/index.php/Životní_a_pracovní_podmínky_v_Lucembursku).



6.11 Podmínky využívání místní zdravotní péče českými občany a občany EU

Po vstupu ČR do EU 1. 5. 2004 mají CZ turisté na základě Nařízení 1408/72 Rady (EEC) při pobytu v jiné členské zemi EU nárok na nutnou a neodkladnou zdravotní péči na účet CZ zdravotní pojišťovny, u níž jsou registrováni. Nutnou a neodkladnou zdravotní péčí je péče v případě ohrožení života nebo zdraví, která nesnese odkladu na dobu návratu do CZ. Převoz zpět na území CZ není v tomto rozsahu zahrnut. V případě vycestování je proto nutné, aby CZ občan požádal pobočku své zdravotní pojišťovny o vystavení Evropské karty zdravotního pojištění, kterou předkládá při ošetření.

Určité rezervy ukázal systém v Lucembursku během sanitární krize 2020.

Bližší informace je možné získat na stránkách Centra mezinárodních úhrad (www.cns.public.lu).



7. Kontakty

Obecné informace: www.etat.lu, www.luxembourg.public.lu, www.gouvernement.lu, www.luxembourg.lu, www.monarchie.lu, www.citoyens.lu.

Administrativa: www.gouvernement.lu, www.fonction-publique.public.lu.

Justiční systém: www.guichet.lu, www.justice.public.lu, www.jurad.etat.lu, www.conseil-etat.lu, www.cour-des-comptes.lu, www.legilux.lu.

Sněmovna: www.chd.lu.

LU v EU: www.europaforum.public.lu.

Aktuality www.rtl.be/info/regions/luxembourg/index.htm.

Hospodářství: www.statistiques.public.lu, www.bcl.lu, www.luxembourgforbusiness.lu, www.luxembourgforfinance.lu, www.cc.lu, www.marches.public.lu.

Média: <http://www.luxembourg.public.lu/en/le-grand-duche-se-presente/medias/index.html>.

Sousedská spolupráce: www.benelux.int, www.granderegion.net.

Turistika, umění, kultura, sport: www.resto.lu, www.promoteluxembourg.com, www.musee.lu, www.visitluxembourg.com, www.visitluxembourg.com, <http://culture.luxweb.lu>, www.sport.public.lu.

Podkapitoly:

- 7.1. Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu
- 7.2. Kontakty na teritoriální odbory na MZV ČR a na MPO ČR, zastoupení ostatních českých institucí v teritoriu (CzechTrade, CzechInvest, CzechTourism, Česká centra)
- 7.3. Praktická telefonní čísla v teritoriu (záchranka, dopravní policie, požárníci, infolinky apod.)
- 7.4. Internetové informační zdroje

7.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu

Ambassade de la République tchèque

2, rond-point Robert Schuman

L-2525 Luxembourg

tel.: 00.352/264.778.11

fax: 00.352/264.778.20

e-mail: luxembourg@embassy.mzv.cz ; commerce_luxembourg@mzv.cz

web: www.mzv.cz/luxembourg



Zastupitelský úřad České republiky se nachází v bezprostředí blízkosti tzv. Velkého lucemburského divadla (Grand Théâtre de la Ville de Luxembourg).

Spojení je možné městskou hromadnou dopravou (autobusová zastávka Fondation Pescatore, od II/2018 tramvajová zastávka Theater).

V těsné blízkosti ZÚ je k dispozici rozsáhlá parkovací plocha.

7.2 Kontakty na teritoriální odbory na MZV ČR a na MPO ČR, zastoupení ostatních českých institucí v teritoriu (CzechTrade, CzechInvest, CzechTourism, Česká centra)

Ministerstvo zahraničních věcí ČR/Ministry of Foreign Affairs of the CZ

Odbor států jižní a jihovýchodní Evropy (OJVE)

Loretánské náměstí 5
118 00 Praha 1 - Hradčany

tel. 00.420/224.18.11.11

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR/Ministry of industry and trade of the CZ

Odbor 51500

Na Františku 32
110 15 Praha 1

tel.: 00.420/224.851.111
fax: 00.420/224.811.089

e-mail: posta@mpo.cz

datová schránka ID: bxtaaw4

CzechTrade

Mgr. Andrea Märzová,

Schorpioenstraat 298, Ntoren, 3067 KW Rotterdam, NL,



tel. 00.31/639 354 689,

www.czechtrade.nl, andrea.marzova@czechtrade.cz.

České centrum Brusel/Centre tchèque, Bruxelles

150 - 152, Avenue Adolphe Buyl/Adolphe Buyllaan 150 - 152

1050 Bruxelles/Brussel

tel: 00.32/26.41.89.48

e-mail: brussels@czech.cz

web: www.czechcentres.cz/brussels

CzechTourism, Amsterdam

Tsjechisch Bureau voor Toerisme-CzechTourism

Warmoesstraat 155

1012 JC Amsterdam

The Netherlands

tel.: 00.31/615.696.875

e-mail: amsterdam@czechtourism.com

web: www.czechtourism.com

CEBRE – Czech Business Representation to the EU

Avenue des Arts 19 A/D

1000 Brussels

tel: 00.32/25.02.07.66 nebo 0032/25.02.80.91, 00.420/24.60.31.707

fax: 0032/25.13.10.82

e-mail: brussels@cebre.cz

web: www.cebre.cz

7.3 Praktická telefonní čísla v teritoriu (záchranka, dopravní policie, požárníci, infolinky apod.)

- záchranná služba: 112
- hasiči: 112
- lékařská a lékárenská pohotovost: 112
- policie: 113
- infolinky: 124 20 – telekomunikace, 4088-1 – pošta, 450202-1 – Červený kříž

7.4 Internetové informační zdroje**Vláda:**



- Centrální server: www.etat.lu, www.gouvernement.lu

Hospodářství:

- Lucemburský statistický úřad: www.statec.lu
- Ministerstvo hospodářství: www.etat.lu/eco
- Ministerstvo financí www.etat.lu/fi
- Lucemburská centrální banka: www.bcl.lu

Obchod:

- Lucemburská obchodní komora: www.cc.lu
- Ministerstvo hospodářství: www.etat.lu/eco
- Luxembourg for Finance www.lff.lu
- Ústřední celní úřad: www.etat.lu
- Agentura pro zakládání podniků: www.apce.com
- Obchodní rejstřík: www.rcsl.lu
- Obchodní katalog regionu Sársko, Lotrinsko, Lucembursko: www.saarlorlux.org
- CzechTrade: www.czechtrade.cz
- Česká centra www.czech.cz
- CzechTourism www.czechtourism.com

Finance, bankovníctví, pojišťovnictví:

- Lucemburský bankovní sektor: www.bank.lu, www.abbl.lu
- Lucemburská centrální banka: www.bcl.lu
- Evropská investiční banka: www.eib.org
- Asociace investičních fondů: www.alfi.lu
- Exportní a garanční pojišťovna: www.ducroire.lu
- Centrální banka www.bcl.lu
- Národní společnost pro úvěry a investice www.snci.lu

Vybrané profesní asociace:

- Bankovní asociace www.abbl.lu
- Svaz obchodu www.clc.lu
- Svaz průmyslu www.fedil.lu
- Svaz pracovníků v pohostinství www.horesca.lu
- Svaz řemeslníků www.fda.lu

Veletrhy, výstavy: www.fil.lu**Rozvojové programy:** www.lux-development.lu**Burza:** www.bourse.lu**Internetový vyhledávač:** www.luxweb.lu

